

กรมยุทธศึกษาทหารอากาศ  
แผนบริหารความเสี่ยงกิจกรรม/แผนงาน/โครงการ  
สายวิทยาการด้าน การศึกษาและการฝึก  
ณ วันที่ ต.ค.๖๔ ถึง ก.ย.๖๕

กิจกรรม/แผนงาน/โครงการ : พัฒนาศักยภาพกำลังพลและระบบวิชาชีพทางทหารให้มีความทันสมัยและมีคุณภาพผ่านกระบวนการศึกษาและการฝึก

วัตถุประสงค์ : ผลิตและพัฒนากำลังพลให้กับ ทอ.ด้วยระบบการศึกษา (Education and Training System) และทำหน้าที่ฝ่ายอำนวยการด้านฝึกศึกษาให้กับ ทอ.

ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	วิธีการดำเนินการจัดการความเสี่ยง	เป้าหมายของการจัดการความเสี่ยง	ปี พ.ศ. ๒๕๖๔		ปี พ.ศ. ๒๕๖๕							ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ		
				ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.			ก.ค.	ส.ค.
<b>ด้านคุณภาพและมาตรฐานการบริหารการฝึกศึกษา และการสนับสนุนการฝึกศึกษา</b>																
การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-19) ระหว่างจัดการเรียนการสอนหลักสูตรต่างๆ (สถานศึกษาใน ยศ.ทอ.)	T	แต่ละสถานศึกษาใน ยศ.ทอ.มีการกำหนดมาตรการป้องกันในการจัดการเรียนการสอน เช่น -กำลังพลทุกคนได้รับการฉีดวัคซีนตามที่ สธ.กำหนด -กำลังพลทุกคนสวมใส่หน้ากากอนามัย -จำกัดทางเข้าออกสถานที่เหลือทางเดียว -จัด จนท. ตรวจวัดอุณหภูมิบุคคลเข้าออกสถานที่ -ให้ความรู้เกี่ยวกับการป้องกันการแพร่เชื้อ -ทำความสะอาดห้องเรียน อาคารสถานที่ เป็นประจำ	สามารถดำเนินการจัดการเรียนการสอนได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้	←											สถานศึกษาใน ยศ.ทอ.	

ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	วิธีการดำเนินการจัดการความเสี่ยง	เป้าหมายของการจัดการความเสี่ยง	ปี พ.ศ. ๒๕๖๔		ปี พ.ศ. ๒๕๖๕							ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ		
				ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.			ก.ค.	ส.ค.
การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-19) ในสถานที่ปฏิบัติงาน (นขต.ยศ.ทอ.)	T	<ul style="list-style-type: none"> <li>-กำลังพลทุกคนได้รับการฉีดวัคซีนตามที่สธ.กำหนด</li> <li>-กำลังพลทุกคนสวมใส่หน้ากากอนามัย</li> <li>-จำกัดทางเข้าออกสถานที่เหลือทางเดียว</li> <li>-จัด จนท. ตรวจสอบวัดอุณหภูมิบุคคลเข้าออกสถานที่ปฏิบัติงาน</li> <li>-ให้ความรู้เกี่ยวกับการป้องกันการแพร่เชื้อ</li> <li>-จัดกิจกรรมทำความสะอาดบริเวณสถานที่ทำงานเป็นประจำ</li> </ul>	การปฏิบัติงานของยศ.ทอ.เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ	←												
พัสดุ อุปกรณ์การปฏิบัติงาน มีสภาพเก่าชำรุด เสื่อมสภาพการใช้งาน ขาดการซ่อมบำรุง อาคาร สถานที่ ถูกใช้งานมานาน และไม่เพียงพอต่อการใช้งาน (รร.นฝ.๑, รร.นม.๑, ศทบ.๑, ศภษ.๑, กกบ.๑, กวบ.๑ และ ผธก.๑)	O	<ul style="list-style-type: none"> <li>วิธีการดำเนินการจัดการกับความเสี่ยงในแต่ละ นขต.ยศ.ทอ.มีความแตกต่างกัน</li> <li>-ประสานผู้รับผิดชอบ ดำเนินการปรับปรุง/แก้ไข ซ่อมบำรุง (ศภษ.๑, ศทบ.๑ และ กวบ.๑)</li> <li>-จัดเตรียมอุปกรณ์สำรอง (รร.นฝ.๑ และ ศทบ.๑)</li> <li>-จัดทำข้อมูลเสนอความต้องการขอพัสดุ อุปกรณ์ (ศภษ.๑ และ ผธก.๑)</li> </ul>	มีพัสดุ อุปกรณ์การปฏิบัติงาน และอาคารสถานที่ เพียงพอต่อการใช้งาน	←												

นขต.  
ยศ.ทอ.

รร.นฝ.๑,  
รร.นม.๑,  
ศทบ.๑,  
ศภษ.๑,  
กกบ.๑,  
กวบ.๑  
และ  
ผธก.๑

ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	วิธีการดำเนินการจัดการความเสี่ยง	เป้าหมายของการจัดการความเสี่ยง	ปี พ.ศ. ๒๕๖๔		ปี พ.ศ. ๒๕๖๕							ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ		
				ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.			ก.ค.	ส.ค.
สมรรถนะในการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ของบุคลากรยังไม่เพียงพอ เช่น งานวิชาการ งานวิจัย งานเทคโนโลยีสารสนเทศ งานสัมมนา งานสารบรรณ (รร.นฝ.๑, รร.คท.๑, นทสส.๑ และ นรภ.๑)	○	วิธีการดำเนินการจัดการกับความเสี่ยงในแต่ละ นขต.๑ มีความแตกต่างกัน ดังนี้ -จัดทำ/ปรับปรุง คู่มือการปฏิบัติงาน มาตรฐานงาน (รร.นฝ.๑ และ รร.คท.๑) -จัดอบรม/ให้ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ผ่านช่องทางต่างๆ (รร.นฝ.๑, รร.คท.๑, นทสส.๑ และ นรภ.๑)	บุคลากรสามารถปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ	←											รร.นฝ.๑, รร.คท.๑, นทสส.๑ และ นรภ.๑	
ไม่ได้รับการบรรจุบุคลากรตามอัตราที่กำหนด มีการย้ายหมุนเวียน เกษียณอายุราชการ (รร.นอส.๑, รร.นฝ.๑, รร.นม.๑, รร.คท.๑, รร.นป.๑, รร.จอ.๑, ศภษ.๑, นธน.๑, กรก.๑, กกพ.๑ และ นนพ.๑)	○	วิธีการดำเนินการจัดการกับความเสี่ยงในแต่ละ นขต.๑ มีความแตกต่างกัน ดังนี้ -จัดทำรายงานนำเสนอข้อขัดข้องการขาดแคลนเพื่อจัดทำแผนบรรจุกำลังพล (รร.นฝ.๑, รร.คท.๑, รร.นป.๑, รร.จอ.๑, กรก.๑ และ ศภษ.๑) -ขอรับการสนับสนุนบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสม (รร.นอส.๑, รร.นม.๑, ศภษ.๑ และ นธน.๑) -จัดทำแผน/คู่มือการปฏิบัติงาน (รร.นอส.๑, รร.นม.๑, รร.จอ.๑ และ นนพ.๑)	ได้รับการบรรจุบุคลากรตามอัตราที่กำหนด การดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้	←											รร.นอส., รร.นฝ.๑, รร.นม.๑, รร.คท.๑, รร.นป.๑, รร.จอ.๑, ศภษ.๑, นธน.๑, กรก.๑, กกพ.๑ และ นนพ.๑	

ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	วิธีการดำเนินการจัดการความเสี่ยง	เป้าหมายของการจัดการความเสี่ยง	ปี พ.ศ. ๒๕๖๔			ปี พ.ศ. ๒๕๖๕						ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ		
				ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.			ก.ค.	ส.ค.
ระบบอิเล็กทรอนิกส์สารสนเทศ โปรแกรมป้องกันการโจมตีทางไซเบอร์/ Antivirus ยังไม่ครอบคลุมและไม่มีประสิทธิภาพเพียงพอ การเข้าใช้งานเครือข่ายยังไม่มีความปลอดภัย เครือข่ายมีความล่าช้าไม่ต่อเนื่อง (วทอ.๑, ศภษ.๑, นทสส.๑ และ กวบ.๑)	○	-ติดตั้งและอัปเดตโปรแกรมป้องกันไวรัส (วทอ.๑, กวบ.๑, นทสส.๑) -มีการสำรองไฟล์ข้อมูล (กวบ.๑) -ควบคุมการใช้งานอุปกรณ์ (นทสส.๑) -จัดอบรม/ชี้แจง ให้ความรู้ในการใช้งานระบบเครือข่าย/สารสนเทศ (ศภษ.๑ และ นทสส.๑)	มีระบบอิเล็กทรอนิกส์สารสนเทศ โปรแกรมป้องกันการโจมตีทางไซเบอร์/ Antivirus ครอบคลุมการดำเนินงาน มีประสิทธิภาพเพียงพอ												วทอ.๑, ศภษ.๑, นทสส.๑ และ กวบ.๑	
การดำเนินงานด้านการเงิน/งบประมาณ ค่าเช่า ขาดการตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลในระบบ ตามห้วงเวลาอย่างสม่ำเสมอ (วทอ.๑, กรก.๑, นงป.๑ และ ผกก.๑)	F	-วางแผนการดำเนินงานประมาณการล่วงหน้า (วทอ.๑ และ กรก.๑) -ประสานผู้เกี่ยวข้องเพื่อชี้แจงความเข้าใจ ขั้นตอนการปฏิบัติ (นงป.๑ และ ผกก.๑)	การดำเนินงานด้านการเงิน/งบประมาณ เป็นไปตามเป้าหมาย												วทอ.๑, กรก.๑, นงป.๑, ผกก.๑	

ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	วิธีการดำเนินการจัดการความเสี่ยง	เป้าหมายของการจัดการความเสี่ยง	ปี พ.ศ. ๒๕๖๔			ปี พ.ศ. ๒๕๖๕						ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ		
				ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.			ก.ค.	ส.ค.
<p>บุคลากร/ผู้สอน/อาจารย์ คุมสัมมนา ไม่เพียงพอ เนื่องจากไม่ได้รับการบรรจุทดแทน หรือได้รับการร้องขอให้เข้าร่วมกิจกรรม/ช่วยราชการ/ติดภารกิจสำคัญ ไม่สามารถปฏิบัติงานหรือทำการสอนได้</p> <p>(วทอ.๑, รร.สธ.ทอ.๑, รร.นอศ.๑, รร.นฝ.๑, รร.นม.๑ และ รร.คท.๑)</p>	○	<p>วิธีการดำเนินการจัดการกับความเสี่ยงในแต่ละ นขต.๑ มีความแตกต่างกัน ดังนี้</p> <p>-จัดทำ VDO การบรรยายในรายวิชาที่ผู้สอนติดภารกิจ (ปีที่ผ่านมา) เปิดออนไลน์ (วทอ.๑)</p> <p>-ขอรับการสนับสนุนบุคลากร/ผู้สอนสำรอง (รร.สธ.ทอ.๑, รร.นฝ.๑, รร.นม.๑ และ รร.คท.๑)</p> <p>-บริหารจัดการกำลังพลในหน่วยปฏิบัติงานทดแทน (รร.นอศ.๑ และ รร.คท.๑)</p> <p>-ปรับตารางสอน (รร.นม.๑)</p>	สามารถจัดการเรียนการสอน/กิจกรรม ได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้	←											วทอ.๑, รร.สธ.ทอ.๑, รร.นอศ.๑, รร.นฝ.๑, รร.นม.๑ และ รร.คท.๑	
<p>การวางแผน ประสานงานด้านต่างๆ มีข้อขัดข้อง เช่น การวางแผนดำเนินงานด้านธุรการ การวางแผนศึกษาดูงาน การปฏิบัติงานตามวงรอบ</p> <p>(วทอ.๑, รร.สธ.ทอ.๑, รร.นอศ.๑, รร.จอ.๑, และ ศภษ.๑)</p>	○	<p>-วางแผนการดำเนินงานล่วงหน้า เพื่อความพร้อมในการปฏิบัติงาน (วทอ.๑, รร.สธ.ทอ.๑, รร.นอศ.๑, รร.จอ.๑ และ ศภษ.๑)</p> <p>-ปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินการให้สอดคล้องกับสถานการณ์ (รร.สธ.ทอ.๑, และ รร.นอศ.๑)</p> <p>-ติดตาม ควบคุม กำกับดูแลการปฏิบัติงาน (วทอ.๑, รร.สธ.ทอ.๑, และ รร.นอศ.๑)</p>	การดำเนินงานด้านต่าง ๆ เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้	←											วทอ.๑, รร.สธ.ทอ.๑, รร.นอศ.๑, รร.จอ.๑, และ ศภษ.๑	

ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	วิธีการดำเนินการจัดการความเสี่ยง	เป้าหมายของการจัดการความเสี่ยง	ปี พ.ศ. ๒๕๖๔			ปี พ.ศ. ๒๕๖๕							ผู้รับผิดชอบ	จบประมาณ		
				ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.			ส.ค.	ก.ย.
อุบัติเหตุระหว่างการดำเนินกิจกรรมนอกสถานที่ของสถานศึกษา สภาพความพร้อมข้อขัดข้องของพาหนะ (รร.นม.๑ และ รร.จอ.๑)	○	-เช็คสภาพความพร้อมของพาหนะก่อนเดินทาง (รร.นม.๑ และ รร.จอ.๑) -วางแผนการเดินทางอย่างละเอียด (รร.นม.๑ และ รร.จอ.๑)	สามารถควบคุมการเกิดอุบัติเหตุในการจัดกิจกรรมของสถานศึกษา													รร.นม.๑ และ รร.จอ.๑	
สุขภาพของผู้เข้ารับการศึกษาส่งผลต่อการจัดการเรียนการสอนหลักสูตรต่าง ๆ (รร.นฝ.๑, รร.นม.๑ และ รร.นป.๑)	T	-ทดสอบสมรรถภาพทางกาย จำนวน ๒ ครั้ง ระหว่างที่ศึกษาในหลักสูตร (รร.นฝ.๑) -จัดทดสอบร่างกายก่อนเปิดการศึกษา (รร.นม.๑ และ รร.นป.๑) -จัดตารางการศึกษาให้เหมาะสมเพื่อพัฒนาร่างกายผู้เข้ารับการศึกษ (รร.นม.๑ และ รร.นป.๑) -ติดตามสุขภาพของผู้เข้ารับการศึกษอย่างต่อเนื่อง (รร.นม.๑ และ รร.นป.๑)	สามารถจัดการเรียนการสอนได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้													รร.นฝ.๑, รร.นม.๑ และ รร.นป.๑	

ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	วิธีการดำเนินการจัดการความเสี่ยง	เป้าหมายของการจัดการความเสี่ยง	ปี พ.ศ. ๒๕๖๔			ปี พ.ศ. ๒๕๖๕							ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ
				ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.		
<b>ด้านการเสริมสร้างการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้</b>															
คู่มือ มาตรฐานงาน ยังไม่ครบถ้วน ไม่ทันสมัย ขาดการถ่ายทอดองค์ความรู้ในการปฏิบัติงานให้มีความต่อเนื่อง (รร.นฝ.๑, รร.คท.๑, รร.จอ.๑ และ กรก.๑)		วิธีการดำเนินการจัดการกับความเสี่ยงในแต่ละ นขต.๑ มีความแตกต่างกัน ดังนี้ -รวบรวมข้อมูลเพื่อจัดทำ/ปรับปรุงคู่มือการปฏิบัติงานให้ทันสมัย (รร.นฝ.๑, รร.คท.๑, รร.จอ.๑ และ กรก.๑) -ถ่ายทอดองค์ความรู้ในการปฏิบัติงานให้มีความต่อเนื่องผ่านการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาช่วยจัดการ (รร.คท.๑)	มีคู่มือ มาตรฐานงาน ที่ทันสมัย มีการถ่ายทอดองค์ความรู้อย่างต่อเนื่อง												รร.นฝ.๑, รร.คท.๑, รร.จอ.๑ และ กรก.๑

จัดทำโดย น.อ.เพทาย บุญสุยา  
ตำแหน่ง ผอ.กผค.สบศ.บก.ยศ.ทอ.  
วันที่ ๔ พ.ย.๖๔

อนุมัติโดย พล.อ.ท.กานต์ชนก หันหาบุญ  
ตำแหน่ง จก.ยศ.ทอ.  
วันที่ ๙ พ.ย.๖๔