

กรมยุทธศึกษาทหารอากาศ

แบบ R2

การประเมินผลการควบคุมและการจัดการความเสี่ยงกิจกรรม/แผนงาน/โครงการ  
สายวิทยาการด้าน การศึกษาและการฝึก  
ระยะเวลา ต.ค.๖๔ ถึง ก.ย.๖๕

กิจกรรม/แผนงาน/โครงการ : พัฒนาศักยภาพกำลังพลและระบบวิชาชีพทางทหารให้มีความทันสมัยและมีคุณภาพผ่านกระบวนการศึกษาและการฝึก

วัตถุประสงค์ : ผลิตและพัฒนากำลังพลให้กับ ทอ.ด้วยระบบการศึกษา (Education and Training System) และทำหน้าที่ฝ่ายอำนวยการด้านฝึกศึกษาให้กับ ทอ.

ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	การจัดการที่มีอยู่			ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่	วิธีการดำเนินการจัดการความเสี่ยง	เป้าหมายของการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาดำเนินการและผู้รับผิดชอบ
		เพียงพอ	พอใช้	ต้องปรับปรุง				
<b>ด้านคุณภาพและมาตรฐานการบริหารการฝึกศึกษา และการสนับสนุนการฝึกศึกษา</b>								
การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-19) ระหว่างจัดการเรียนการสอนหลักสูตรต่างๆ (สถานศึกษาใน ยศ.ทอ.)	T			√	การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-19) ระหว่างจัดการเรียนการสอนหลักสูตรต่างๆ (สถานศึกษาใน ยศ.ทอ.)	แต่ละสถานศึกษาใน ยศ.ทอ.มีการกำหนดมาตรการป้องกันในการจัดการเรียนการสอน เช่น -กำลังพลทุกคนได้รับการฉีดวัคซีนตามที่ สธ. กำหนด -กำลังพลทุกคนสวมใส่หน้ากากอนามัย -จำกัดทางเข้าออกสถานที่เหลือทางเดียว -จัด จนท. ตรวจวัดอุณหภูมิบุคคล เข้าออกสถานที่ -ให้ความรู้เกี่ยวกับการป้องกันการแพร่เชื้อ -ทำความสะอาดห้องเรียน อาคาร สถานที่เป็นประจำ	สามารถดำเนินการจัดการเรียนการสอนได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้	ต.ค.๖๔ - ก.ย.๖๕ / สถานศึกษาใน ยศ.ทอ.

ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	การจัดการที่มีอยู่			ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่	วิธีการดำเนินการจัดการความเสี่ยง	เป้าหมายของการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาดำเนินการและผู้รับผิดชอบ
		เพียงพอ	พอใช้	ต้องปรับปรุง				
การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-19) ในสถานที่ปฏิบัติงาน (นขต.ยศ.ทอ.)	T			√	การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-19) ในสถานที่ปฏิบัติงาน (นขต.ยศ.ทอ.)	-กำลังพลทุกคนได้รับการฉีดวัคซีนตามที่ สธ. กำหนด -กำลังพลทุกคนสวมใส่หน้ากากอนามัย -จำกัดทางเข้าออกสถานที่เหลือทางเดียว -จัด จนท. ตรวจสอบวัดอุณหภูมิบุคคลเข้าออกสถานที่ปฏิบัติงาน -ให้ความรู้เกี่ยวกับการป้องกันการแพร่เชื้อ -จัดกิจกรรมทำความสะอาดบริเวณสถานที่ทำงานเป็นประจำ	การปฏิบัติงานของ ยศ.ทอ. เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ	ต.ค.๖๔ - ก.ย.๖๕ / นขต.ยศ.ทอ.
พัสดุ อุปกรณ์การปฏิบัติงาน มีสภาพเก่า ชำรุด เสื่อมสภาพ การใช้งาน ขาดการซ่อมบำรุง อาคาร สถานที่ ถูกใช้งานมานาน และไม่เพียงพอต่อการใช้งาน (รร.นฝ.๑, วรร.นม.๑, ศทบ.๑, ศภษ.๑, กทบ.๑, กวบ.๑ และ ผธก.๑)	○			√	พัสดุ อุปกรณ์การปฏิบัติงาน มีสภาพเก่า ชำรุด เสื่อมสภาพ การใช้งาน ขาดการซ่อมบำรุง อาคาร สถานที่ ถูกใช้งานมานาน และไม่เพียงพอต่อการใช้งาน (รร.นฝ.๑, วรร.นม.๑, ศทบ.๑, ศภษ.๑, กทบ.๑, กวบ.๑ และ ผธก.๑)	วิธีการดำเนินการจัดการกับความเสี่ยงในแต่ละ นขต.ยศ.ทอ.มีความแตกต่างกัน -ประสานผู้รับผิดชอบ ดำเนินการปรับปรุง/แก้ไข ซ่อมบำรุง (ศภษ.๑, ศทบ.๑ และ กวบ.๑) -จัดเตรียมอุปกรณ์สำรอง (รร.นฝ.๑ และ ศทบ.๑) -จัดทำข้อมูลเสนอความต้องการขอพัสดุ อุปกรณ์ (ศภษ.๑ และ ผธก.๑)	มีพัสดุ อุปกรณ์การปฏิบัติงาน และอาคาร สถานที่ เพียงพอต่อการใช้งาน	ต.ค.๖๔ - ก.ย.๖๕ / วรร.นฝ.๑, วรร.นม.๑, ศทบ.๑, ศภษ.๑, กทบ.๑, กวบ.๑ และ ผธก.๑
สมรรถนะในการปฏิบัติงาน ด้านต่างๆ ของบุคลากรยังไม่เพียงพอ เช่น งานวิชาการ งานวิจัย งานเทคโนโลยี สารสนเทศ งานสัมมนา	○			√	สมรรถนะในการปฏิบัติงาน ด้านต่างๆ ของบุคลากรยังไม่เพียงพอ เช่น งานวิชาการ งานวิจัย งานเทคโนโลยี สารสนเทศ งานสัมมนา	วิธีการดำเนินการจัดการกับความเสี่ยงในแต่ละ นขต.๑ มีความแตกต่างกัน ดังนี้ -จัดทำ/ปรับปรุง คู่มือการปฏิบัติงาน มาตรฐานงาน (รร.นฝ.๑ และ วรร.คท.๑) -จัดอบรม/ให้ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับ	บุคลากรสามารถปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายได้อย่าง	ต.ค.๖๔ - ก.ย.๖๕ / วรร.นฝ.๑, วรร.คท.๑, นทสส.๑ และ นรภ.๑

ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	การจัดการที่มีอยู่			ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่	วิธีการดำเนินการจัดการความเสี่ยง	เป้าหมายของการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาดำเนินการและผู้รับผิดชอบ
		เพียงพอ	พอใช้	ต้องปรับปรุง				
งานสารบรรณ (รร.นฝ.๑, รร.คท.๑, นทสส.๑ และ นรภ.๑)					งานสารบรรณ (รร.นฝ.๑, รร.คท.๑, นทสส.๑ และ นรภ.๑)	การปฏิบัติงานด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ผ่านช่องทางต่างๆ (รร.นฝ.๑, รร.คท.๑, นทสส.๑ และ นรภ.๑)	มีประสิทธิภาพ	
ไม่ได้รับการบรรจุบุคลากรตามอัตราที่กำหนด มีการย้ายหมุนเวียน เกษียณอายุราชการ (รร.นอส.๑, รร.นฝ.๑, รร.นม.๑, รร.คท.๑, รร.นป.๑, รร.จอ.๑, ศภษ.๑, นธน.๑, กรก.๑, กกพ.๑ และ นนพ.๑)	○			√	ไม่ได้รับการบรรจุบุคลากรตามอัตราที่กำหนด มีการย้ายหมุนเวียน เกษียณอายุราชการ (รร.นอส.๑, รร.นฝ.๑, รร.นม.๑, รร.คท.๑, รร.นป.๑, รร.จอ.๑, ศภษ.๑, นธน.๑, กรก.๑, กกพ.๑ และ นนพ.๑)	วิธีการดำเนินการจัดการกับความเสี่ยงในแต่ละนขต.๑ มีความแตกต่างกัน ดังนี้ -จัดทำรายงานนำเสนอข้อขัดข้องการขาดแคลนเพื่อจัดทำแผนบรรจุกำลังพล (รร.นฝ.๑, รร.คท.๑, รร.นป.๑, รร.จอ.๑, กรก.๑ และ ศภษ.๑) -ขอรับการสนับสนุนบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสม (รร.นอส.๑, รร.นม.๑, ศภษ.๑ และ นธน.๑) -จัดทำแผน/คู่มือการปฏิบัติงาน (รร.นอส.๑, รร.นม.๑, รร.จอ.๑ และ นนพ.๑) -จัดการบริหารกำลังพลภายในหน่วยงาน (รร.นม.๑ และ กกพ.๑)	ได้รับการบรรจุบุคลากรตามอัตราที่กำหนด การดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้	ต.ค.๖๔ - ก.ย.๖๕ / รร.นอส.๑, รร.นฝ.๑, รร.นม.๑, รร.คท.๑, รร.นป.๑, รร.จอ.๑, ศภษ.๑, นธน.๑, กรก.๑, กกพ.๑ และ นนพ.๑
ระบบอิเล็กทรอนิกส์สารสนเทศ โปรแกรมป้องกันไวรัส/ Antivirus ยังไม่ครอบคลุม และไม่มีประสิทธิภาพ เพียงพอ การเข้าใช้งานเครือข่ายยังไม่มีควม	○			√	ระบบอิเล็กทรอนิกส์สารสนเทศ โปรแกรมป้องกันไวรัส/ Antivirus ยังไม่ครอบคลุม และไม่มีประสิทธิภาพ เพียงพอ การเข้าใช้งานเครือข่ายยังไม่มีควม	-ติดตั้งและอัปเดตโปรแกรมป้องกันไวรัส (วทอ.๑, กวบ.๑, นทสส.๑) -มีการสำรองไฟล์ข้อมูล (กวบ.๑) -ควบคุมการใช้งานอุปกรณ์ (นทสส.๑) -จัดอบรม/ชี้แจง ให้ความรู้ในการใช้งานระบบเครือข่าย/สารสนเทศ (ศภษ.๑ และ นทสส.๑)	มีระบบอิเล็กทรอนิกส์สารสนเทศ โปรแกรมป้องกันไวรัส/ Antivirus	ต.ค.๖๔ - ก.ย.๖๕ / วทอ.๑, ศภษ.๑, นทสส.๑ และ กวบ.๑

ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	การจัดการที่มีอยู่			ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่	วิธีการดำเนินการจัดการความเสี่ยง	เป้าหมายของการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาดำเนินการและผู้รับผิดชอบ
		เพียงพอ	พอใช้	ต้องปรับปรุง				
ปลอดภัย เครือข่ายมีความล่าช้าไม่ต่อเนื่อง (วทอ.๑, ศภษ.๑, นทสส.๑ และ กวบ.๑)					ปลอดภัย เครือข่ายมีความล่าช้าไม่ต่อเนื่อง (วทอ.๑, ศภษ.๑, นทสส.๑ และ กวบ.๑))		Antivirus ครอบคลุมการดำเนินงาน มีประสิทธิภาพ เพียงพอ	
การดำเนินงานด้านการเงิน/งบประมาณ ล่าช้า ขาดการตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลในระบบ ตามห้วงเวลาอย่างสม่ำเสมอ (วทอ.๑, กรก.๑, นงป.๑ และ ผกก.๑)	F			√	การดำเนินงานด้านการเงิน/งบประมาณ ล่าช้า ขาดการตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลในระบบ ตามห้วงเวลาอย่างสม่ำเสมอ (วทอ.๑, กรก.๑, นงป.๑ และ ผกก.๑)	-วางแผนการดำเนินงานประมาณการล่วงหน้า (วทอ.๑ และ กรก.๑) -ประสานผู้เกี่ยวข้องเพื่อชี้แจงความเข้าใจขั้นตอนการปฏิบัติ (นงป.๑ และ ผกก.๑)	การดำเนินงานด้านการเงิน/งบประมาณ เป็นไปตามเป้าหมาย	ต.ค.๖๔ - ก.ย.๖๕ / วทอ.๑, กรก.๑, นงป.๑ และ ผกก.๑
บุคลากร/ผู้สอน/อาจารย์คুমสัมมนา ไม่เพียงพอ เนื่องจากไม่ได้รับการบรรจุทดแทนหรือได้รับการร้องขอให้เข้าร่วมกิจกรรม/ช่วยราชการ/ติดภารกิจสำคัญ ไม่สามารถปฏิบัติงานหรือทำการสอนได้ (วทอ.๑, รร.สธ.๑, รร.นอส.๑, รร.นฝ.๑, รร.นม.๑ และ รร.คท.๑)	○			√	บุคลากร/ผู้สอน/อาจารย์คুমสัมมนา ไม่เพียงพอ เนื่องจากไม่ได้รับการบรรจุทดแทนหรือได้รับการร้องขอให้เข้าร่วมกิจกรรม/ช่วยราชการ/ติดภารกิจสำคัญ ไม่สามารถปฏิบัติงานหรือทำการสอนได้ (วทอ.๑, รร.สธ.๑, รร.นอส.๑, รร.นฝ.๑, รร.นม.๑ และ รร.คท.๑)	วิธีการดำเนินการจัดการกับความเสี่ยงในแต่ละ นขต.๑ มีความแตกต่างกัน ดังนี้ -จัดทำ VDO การบรรยายในรายวิชาที่ผู้สอนติดภารกิจ (ปีที่ผ่านมา) เปิดออนไลน์ (วทอ.๑) -ขอรับการสนับสนุนบุคลากร/ผู้สอน สำรอง (รร.สธ.๑, รร.นฝ.๑, รร.นม.๑ และ รร.คท.๑) -บริหารจัดการกำลังพลในหน่วยปฏิบัติงานทดแทน (รร.นอส.๑ และ รร.คท.๑) -ปรับตารางสอน (รร.นม.๑)	สามารถจัดการเรียนการสอน/กิจกรรม ได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้	ต.ค.๖๔ - ก.ย.๖๕ / วทอ.๑, รร.สธ.๑, รร.นอส.๑, รร.นฝ.๑, รร.นม.๑ และ รร.คท.๑
การวางแผน ประสานงาน	○			√	การวางแผน ประสานงาน	-วางแผนการดำเนินงานล่วงหน้า เพื่อความ	การดำเนินงาน	ต.ค.๖๔ - ก.ย.๖๕

ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	การจัดการที่มีอยู่			ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่	วิธีการดำเนินการจัดการความเสี่ยง	เป้าหมายของการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาดำเนินการและผู้รับผิดชอบ
		เพียงพอ	พอใช้	ต้องปรับปรุง				
ด้านต่างๆ มีข้อขัดข้อง เช่น การวางแผนดำเนินงานด้านธุรการ การวางแผนศึกษาดูงาน การปฏิบัติงานตามวงรอบ (วทอ.๑, รร.สธ.ทอ.๑, รร.นอส.๑, รร.จอ.๑ และ ศภษ.๑)					ด้านต่างๆ มีข้อขัดข้อง เช่น การวางแผนดำเนินงานด้านธุรการ การวางแผนศึกษาดูงาน การปฏิบัติงานตามวงรอบ (วทอ.๑, รร.สธ.ทอ.๑, รร.นอส.๑, รร.จอ.๑, และ ศภษ.๑)	พร้อมในการปฏิบัติงาน (วทอ.๑, รร.สธ.ทอ.๑, รร.นอส.๑, รร.จอ.๑ และ ศภษ.๑) -ปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินการให้สอดคล้องกับสถานการณ์ (รร.สธ.ทอ.๑, และ รร.นอส.๑) -ติดตาม ควบคุม กำกับดูแลการปฏิบัติงาน (วทอ.๑, รร.สธ.ทอ.๑, และ รร.นอส.๑)	ด้านต่าง ๆ เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้	/ วทอ.๑, รร.สธ.ทอ.๑, รร.นอส.๑, รร.จอ.๑, และ ศภษ.๑
อุบัติเหตุระหว่างการดำเนินกิจกรรมนอกสถานที่ของสถานศึกษา สภาพความพร้อม ข้อขัดข้องของพาหนะ (รร.นม.๑ และ รร.จอ.๑)	○			√	อุบัติเหตุระหว่างการดำเนินกิจกรรมนอกสถานที่ของสถานศึกษา สภาพความพร้อม ข้อขัดข้องของพาหนะ (รร.นม.๑ และ รร.จอ.๑)	-เช็คสภาพความพร้อมของพาหนะก่อนเดินทาง (รร.นม.๑ และ รร.จอ.๑) -วางแผนการเดินทางอย่างละเอียด (รร.นม.๑ และ รร.จอ.๑)	สามารถควบคุมการเกิดอุบัติเหตุในการจัดกิจกรรมของสถานศึกษา	ต.ค.๖๔ - ก.ย.๖๕ / รร.นม.๑ และ รร.จอ.๑
สุขภาพของผู้เข้ารับการศึกษา ส่งผลต่อการจัดการเรียนการสอน หลักสูตรต่าง ๆ (รร.นฝ.๑, รร.นม.๑ และ รร.นป.๑)	T			√	สุขภาพของผู้เข้ารับการศึกษา ส่งผลต่อการจัดการเรียนการสอน หลักสูตรต่าง ๆ (รร.นฝ.๑, รร.นม.๑ และ รร.นป.๑)	-ทดสอบสมรรถภาพทางกาย จำนวน ๒ ครั้ง ระหว่างที่ศึกษาในหลักสูตร (รร.นฝ.๑) -จัดทดสอบร่างกายก่อนเปิดการศึกษา (รร.นม.๑ และ รร.นป.๑) -จัดตารางการศึกษาให้เหมาะสม เพื่อพัฒนาร่างกายผู้เข้ารับการศึกษา (รร.นม.๑ และ รร.นป.๑) -ติดตามสุขภาพของผู้เข้ารับการศึกษาอย่างต่อเนื่อง (รร.นม.๑ และ รร.นป.๑)	สามารถจัดการเรียนการสอนได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้	ต.ค.๖๔ - ก.ย.๖๕ / รร.นฝ.๑, รร.นม.๑ และ รร.นป.๑

ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	การจัดการที่มีอยู่			ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่	วิธีการดำเนินการจัดการความเสี่ยง	เป้าหมายของการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาดำเนินการและผู้รับผิดชอบ
		เพียงพอ	พอใช้	ต้องปรับปรุง				
<b>ด้านการเสริมสร้างการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้</b>								
คู่มือ มาตรฐานงาน ยังไม่ครบถ้วน ไม่ทันสมัย ขาดการถ่ายทอดองค์ความรู้ในการปฏิบัติงานให้มีความต่อเนื่อง (รร.นฝ.๑, รร.คท.๑, รร.จอ.๑ และกรก.๑)	○			√	คู่มือ มาตรฐานงาน ยังไม่ครบถ้วน ไม่ทันสมัย ขาดการถ่ายทอดองค์ความรู้ในการปฏิบัติงานให้มีความต่อเนื่อง (รร.นฝ.๑, รร.คท.๑, รร.จอ.๑ และกรก.๑)	วิธีการดำเนินการจัดการกับความเสี่ยงในแต่ละ นขต.๑ มีความแตกต่างกัน ดังนี้ -รวบรวมข้อมูลเพื่อจัดทำ/ปรับปรุงคู่มือการปฏิบัติงานให้ทันสมัย (รร.นฝ.๑, รร.คท.๑, รร.จอ.๑ และ กรก.๑) -ถ่ายทอดองค์ความรู้ในการปฏิบัติงานให้มีความต่อเนื่องผ่านการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาช่วยจัดการ (รร.คท.๑)	มีคู่มือ มาตรฐานงาน ที่ทันสมัย มีการถ่ายทอดองค์ความรู้อย่างต่อเนื่อง	ต.ค.๖๔ - ก.ย.๖๕ / รร.นฝ.๑, รร.คท.๑, รร.จอ.๑ และกรก.๑