



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ ก.พ.ร.ยศ.ทอ.(เลขานุการ โทร.๒-๔๕๗๖)

ที่ ๑๑ /๖๕

วันที่ ๑ ส.ค.๖๕

เรื่อง ขออนุมัติใช้แผนปฏิบัติราชการ ยศ.ทอ. พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ และแผนปฏิบัติราชการ ยศ.ทอ. พ.ศ.๒๕๖๖

เรียน จก.ยศ.ทอ./ประธานกรรมการ ก.พ.ร.ยศ.ทอ.

๑. ตามอนุมัติ จก.ยศ.ทอ./ประธานกรรมการ ก.พ.ร.ยศ.ทอ.เมื่อ ๗ ธ.ค.๖๔ ทำหนังสือ ก.พ.ร.ยศ.ทอ.ที่ ๓๖/๖๔ ลง ๓๐ พ.ย.๖๔ ให้ ก.พ.ร.ยศ.ทอ.จัดทำแผนปฏิบัติราชการ ยศ.ทอ. พร้อมส่ง (ร่าง) แผนปฏิบัติราชการ ยศ.ทอ. พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ และ (ร่าง) แผนปฏิบัติราชการ พ.ศ.๒๕๖๖ เสนอ สพร.ทอ. และ ยก.ทอ.พิจารณาและผ่านการเห็นชอบไปแล้ว นั้น

๒. เพื่อให้การจัดทำแผนปฏิบัติราชการฯ เป็นไปด้วยความเรียบร้อย เห็นควรดำเนินการ ดังนี้

๒.๑ อนุมัติใช้แผนปฏิบัติราชการ ยศ.ทอ. พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ และแผนปฏิบัติราชการ พ.ศ.๒๕๖๖ เพื่อให้ นขต.ยศ.ทอ.และหน่วยใน บก.ยศ.ทอ.ใช้เป็นเอกสารประกอบการดำเนินงานและรับทราบแนวทางการขับเคลื่อน ยศ.ทอ.สู่การเป็นองค์กรการศึกษาทางทหารที่ชาญฉลาด (Smart Military Education and Training Organization) ทั้งนี้จะดำเนินการการปรับข้อมูลแผนปฏิบัติราชการฯ ตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจริงอีกครั้ง

๒.๒ แจกจ่ายแผนปฏิบัติราชการฯ ให้ ผบช.ยศ.ทอ., นขต.ฯ, และหน่วยใน บก.ยศ.ทอ. พร้อมนำข้อมูลเผยแพร่บนเว็บไซต์ ยศ.ทอ.(<https://www.educate.rtaf.mi.th>) หากมีข้อสอบถามเพิ่มเติมสามารถประสานได้ที่ ร.อ.หญิง พิมพ์ชนก ทิมบรรเจิด รรก.นผน.ผผน.กผศ.สบศ. บก.ยศ.ทอ.โทร.๒-๔๕๗๖

จึงเรียนมาเพื่ออนุมัติตามข้อ ๒

๑๖๕ น.อ. 

รอง ผอ.สบศ.บก.ยศ.ทอ.

กรรมการและเลขานุการ

- อนุมัติตามข้อ ๒

๑๕๐ พล.อ.ต.



รอง จก.ยศ.ทอ.

รองประธานกรรมการ ก.พ.ร.ยศ.ทอ.ทำการแทน

ประธานกรรมการ ก.พ.ร.ยศ.ทอ.

๖ ส.ค.๖๕



แผนปฏิบัติการ
กรมยุทธศึกษาทหารอากาศ (ยศ.ทอ.)
พ.ศ.๒๕๖๖



ผู้บังคับบัญชา

พล.อ.ท.กานต์ชนก หันหาบุญ จก.ยศ.ทอ.

พล.อ.ต.ศุภโชค ชัยวงษ์ รอง จก.ยศ.ทอ.

พล.อ.ต.วชิรศักดิ์ พุสิทธิ์ รอง จก.ยศ.ทอ.

พล.อ.ต.วิสุทธิ์ สมภักดี เสธ.ยศ.ทอ.

วันที่ ๒ สิงหาคม ๒๕๖๕

สารบัญ

	หน้า
แผนปฏิบัติการกรมยุทธศึกษาทหารอากาศ (ยศ.ทอ.) พ.ศ.๒๕๖๖	
ส่วนที่ ๑ บทสรุปผู้บริหาร	๓
ส่วนที่ ๒ สารระสำคัญแผนปฏิบัติการ ระยะ ๑ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖)	๔
๑. ภารกิจ	๔
๒. วิสัยทัศน์	๔
๓. พันธกิจ	๔
๔. ค่านิยมหลัก	๖
๕. สถานการณ์ปัจจุบัน	๙
๖. ประเด็นกลยุทธ์	๑๑
๗. เป้าประสงค์	๑๑
๘. แผนที่กลยุทธ์	๑๓
๙. ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย แผนงาน/กิจกรรม/โครงการ/โครงการ	๑๔
๑๐. รายละเอียดเป้าประสงค์	๒๗
ภาคผนวก	
ผนวก ๑ การวิเคราะห์สภาวะแวดล้อมภายนอกและภายใน	๔๗
ผนวก ๒ คำถามและคำตอบเพื่อเริ่มต้นบูรณาการการพัฒนา	๕๑
ผนวก ๓ สรุปความต้องการงบประมาณ ปี ๖๖	๕๖
ผนวก ๔ การตรวจสอบความครบถ้วนของดำเนินการ	๕๗
ผนวก ๕ คำสั่งแต่งตั้งคณะทำงานจัดทำแผนปฏิบัติการ ยศ.ทอ.	๕๘

แผนปฏิบัติการราชการ ๑ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖)

ของ ยศ.ทอ.

ส่วนที่ ๑ บทสรุปผู้บริหาร

ยศ.ทอ.มีบทบาทหน้าที่สำคัญในการผลิตและพัฒนากำลังพลให้กับ ทอ.ดังนั้นการปฏิบัติการกิจยุทธศึกษาทหารอากาศจำเป็นต้องกำหนดคุณภาพผลผลิตให้มีความชัดเจน มีกระบวนการทำงานภายในองค์กรที่ดีและมีบุคลากรที่มีองค์ความรู้วิชาการทหารสมัยใหม่ สอดคล้องกับเทคโนโลยีการปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (NCO) รวมทั้งมีสภาพแวดล้อมการทำงานยุคใหม่ที่เอื้อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการผลิตและพัฒนาทหารอากาศอาชีพ (Professional Airmen) สามารถตอบสนองการปฏิบัติการกิจของ ทอ.และเป็นพลังขับเคลื่อนการพัฒนาตามยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ ๒๐ ปี อย่างเต็มกำลัง รวมทั้ง ยศ.ทอ.จะพัฒนาเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้วิชาการด้านกำลังทางอากาศและกิจการการบินของประเทศ ก่อให้เกิดการยอมรับและความเชื่อมั่นศรัทธาจากประชาชนและนานาชาติ มุ่งสู่การเป็นองค์การการศึกษาทางทหารที่ชาญฉลาด “Smart Military Education and Training Organization”

การเสริมสร้างความพร้อมในการปฏิบัติการราชการของ ยศ.ทอ. ได้ยึดโยงอยู่บนฐาน **ผู้สำเร็จการศึกษามีคุณภาพ (SP1) และการจัดการทางการเงินมีมาตรฐานสามารถเพิ่มประสิทธิภาพการใช้งบประมาณได้สูงสุด (SP2)** ที่มีการดำเนินงานกันอย่างประสานสอดคล้อง โดยพัฒนาอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนทั้งกระบวนการดำเนินงาน **งานบริหาร (IP1)** บูรณาการร่วมกับกระบวนการดำเนินงาน **ปฏิบัติการ (IP2)** ในการเพิ่มผลิตภาพของกระบวนการฝึกศึกษาภายใน ยศ.ทอ. (Internal Educational & Training Processes) ตามแนวทางบริหารคุณภาพ (PDCA) ได้แก่ Plan (วางแผน) Do (ปฏิบัติ) Check (ตรวจสอบ) และ Action (การดำเนินการให้เหมาะสม) ควรจะเป็นไปอย่างมีระบบและครบถ้วน

การพัฒนาโครงสร้าง/องค์ประกอบพื้นฐานทางการศึกษาของ ยศ.ทอ.เป็นความพยายามในการยกระดับผลิตภาพ (Productivity) ที่มีมุมมองในการพัฒนาปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการผลิต ประกอบด้วย ๓ ปัจจัย ได้แก่ **๑) ด้านคุณภาพบุคลากร (LP1) ๒) ด้านระบบ ICT ฐานข้อมูล ความรู้ KM (LP2) และ ๓) ด้านบรรยากาศในการทำงาน (LP3)** ที่จะต้องมีความสมดุล (Balanced) มีส่วนร่วมอย่างเท่าเทียม (Inclusive) ยั่งยืน (Sustainable) และอยู่บนพื้นฐานของความรู้ (Knowledge-Based) ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงที่มุ่งพัฒนาศักยภาพและผลิตภาพของกำลังพลในฐานะที่เป็นปัจจัยการผลิตที่สำคัญให้มีสมรรถนะและขีดความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเข้มแข็งและเป็นมืออาชีพ รวมทั้งการบริหารจัดการทุกกระบวนการอย่างเป็นระบบบนพื้นฐานการจัดการองค์ความรู้ที่เหมาะสมอย่างรู้เท่าทันเพื่อให้สามารถเชื่อมโยง/บูรณาการกับยุทธศาสตร์ของ ทอ.ในระดับที่กว้างขึ้นอย่างเป็นระบบ มั่นคง และมีภูมิคุ้มกัน

ส่วนที่ ๒ สารระสำคัญแผนปฏิบัติการ ยศ.ทอ.(พ.ศ.๒๕๖๖)

๑. ภารกิจ (อ้างอิง พระราชกฤษฎีกาแบ่งส่วนราชการกองทัพอากาศ พ.ศ.๒๕๕๒)
มีหน้าที่วางแผนการปฏิบัติ อำนาจการ ประสานงาน กำกับการ และดำเนินการเกี่ยวกับการศึกษาและการฝึกอบรมแก่กำลังพลของกองทัพอากาศ ตามที่กองทัพอากาศกำหนด และการอนุศาสนาจารย์รวมทั้งตรวจตรากิจการในสายวิทยาการ ด้านการศึกษา การฝึก และการอนุศาสนาจารย์มีเจ้ากรมยุทธศึกษาทหารอากาศเป็นผู้บังคับบัญชารับผิดชอบ

๒. วิสัยทัศน์
เป็นองค์การการศึกษาทางทหารที่ชาญฉลาด (Smart Military Education and Training Organization)

๓. พันธกิจ (อ้างอิง ขอบเขต ความรับผิดชอบ และหน้าที่สำคัญ จากเอกสารการจัดส่วนราชการ กองทัพอากาศ พ.ศ.๒๕๕๒ (อัตรา ทอ.๕๒))

๓.๑ ให้การฝึกศึกษา และอบรมในขอบเขตเกี่ยวกับ

๓.๑.๑ ยุทธศาสตร์การป้องกันประเทศของกระทรวงกลาโหม นโยบายกระทรวงกลาโหม ยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ นโยบายกองทัพอากาศ หลักนิยมกองทัพอากาศ แผนการใช้กำลังกองทัพอากาศ และการปฏิบัติราชการกองทัพอากาศ

๓.๑.๒ การเพิ่มขีดสมรรถนะกำลังพลของกองทัพอากาศให้มีความรู้ ความสามารถ คุณธรรมและจริยธรรมสอดคล้องต่อการปฏิบัติภารกิจ และตอบสนองทิศทางการดำเนินงานของกองทัพอากาศ

๓.๒ ดำเนินการเกี่ยวกับ

๓.๒.๑ การผลิตและพัฒนากำลังพลให้มีความรู้ความสามารถรองรับแผนเตรียมและใช้กำลัง

๓.๒.๒ จัดทำแผนงาน โครงการ และงบประมาณของ ยศ.ทอ.

๓.๒.๓ หลักสูตรและแนวสอนด้านการศึกษาและการฝึกอบรมของสถาบันการศึกษาใน ยศ.ทอ.

๓.๒.๔ การศึกษาและการฝึกอบรมของสถาบันการศึกษาใน ยศ.ทอ.

๓.๒.๕ การวิเคราะห์และประเมินผลการศึกษาและการฝึกอบรม รวมทั้งติดตามผลสัมฤทธิ์ทางการศึกษาและการฝึกอบรม

๓.๒.๖ การวิจัย พัฒนาการศึกษาและการฝึกอบรม และวิชาการที่เกี่ยวข้อง

๓.๒.๗ การประกันคุณภาพการศึกษาและกำหนดมาตรฐานการศึกษาของสถาน การศึกษาใน ยศ.ทอ.

๓.๒.๘ พัฒนาบุคลากรทางการศึกษาให้เหมาะสมกับสถานศึกษาของ ยศ.ทอ.

๓.๒.๙ การอนุศาสนาจารย์ และการอบรมคุณธรรมและจริยธรรมกำลังพลของ
กองทัพอากาศ

๓.๒.๑๐ เตรียมความพร้อมด้านภาษาต่างประเทศ แก่กำลังพลของกองทัพอากาศ

๓.๒.๑๑ การทดสอบความถนัดบุคคล และวิภาวีสัย

๓.๒.๑๒ จัดทำ ตำรา คู่มือ แนวสอน และเอกสารประกอบการสอนของสถาบันการศึกษา
ใน ยศ.ทอ.

๓.๒.๑๓ การสนับสนุนอุปกรณ์และเทคโนโลยีทางการศึกษาแก่สถานศึกษาใน ยศ.ทอ.

๓.๒.๑๔ การห้องสมุด

๓.๓ ประสานการปฏิบัติและร่วมมือทางวิชาการกับหน่วยงานและสถานศึกษาภายในและ
ภายนอกกองทัพอากาศเกี่ยวกับ

๓.๓.๑ การสนับสนุนบุคลากรทางการศึกษา

๓.๓.๒ การให้บริการทางวิชาการ

๓.๓.๓ การวิจัยและการให้การศึกษาทางการทหาร

๓.๔ บริหารจัดการในฐานะหัวหน้าสายวิทยาการด้านการศึกษา การฝึก และการอนุศาสนาจารย์
เกี่ยวกับ

๓.๔.๑ การจัดการความรู้

๓.๔.๒ การบริหารการฝึกและศึกษา

๓.๔.๓ การบริหารกำลังพล จำพวกทหารการศึกษาและการฝึก และการอนุศาสนาจารย์

๔. ค่านิยมหลัก

- A Airmanship
- I Integrity and Allegiance
- R Responsibility
- T Transition
- D Development
- E Environment
- T Teamwork

ค่านิยมหลัก	นิยาม (Define)	พฤติกรรมที่คาดหวัง (Behavior)
Airmanship ความเป็นทหารอากาศ	การแสดงออกถึงความเป็นทหารอากาศสามารถปฏิบัติงานเพื่อผลสัมฤทธิ์ของงานอย่างแท้จริง	<p><u>บุคลากร ยศ.ทอ.พึงเป็นผู้ที่</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - มีระเบียบวินัย - มีความรู้ ความสามารถ ปฏิบัติงานอย่างถูกต้อง จนเกิดทักษะ และความเชี่ยวชาญในงานที่รับผิดชอบ <p>ให้กับ ทอ.ได้อย่างมืออาชีพ</p> <ul style="list-style-type: none"> - มีความกล้า และสามารถตัดสินใจได้ถูกต้อง - มีความตระหนักรู้ในสถานการณ์ของตนเอง เป็นแบบอย่างการเป็นทหารที่ดีมีคุณภาพให้แก่ผู้เข้ารับการศึกษาได้ <p><u>ผู้สำเร็จการศึกษาจากสถานศึกษาหลักชั้นปลาย ต้องได้รับการปลูกฝังให้เป็นผู้ที่ ...</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - มีภาวะผู้นำ - มีความเป็นทหารอาชีพ - ตระหนักถึงหน้าที่สำคัญของการเป็น <p>ผู้บังคับบัญชา และฝ่ายเสนาธิการของ ทอ.ตามระดับของสถานศึกษา</p> <ul style="list-style-type: none"> - มีทักษะในการคิดวิเคราะห์ตามระดับของหลักสูตร - มีความพร้อมปฏิบัติงานให้กับ ทอ. และเผชิญ <p>กระแสการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์สมัยใหม่</p> <p><u>ผู้สำเร็จการศึกษาจากสถานศึกษาหลักชั้นต้น ต้องได้รับการปลูกฝังให้เป็นผู้ที่ ...</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - มีวินัยและจรรยาบรรณทหาร - มีลักษณะท่าทางความเป็นทหาร - มีความจงรักภักดีต่อสถาบันพระมหากษัตริย์ - มีจิตอาสาพร้อมทำดีด้วยหัวใจ - พร้อมเป็นนายทหารสัญญาบัตร และนายทหารประทวนที่ดีของ ทอ.

ค่านิยมหลัก	นิยาม (Define)	พฤติกรรมที่คาดหวัง (Behavior)
Integrity and Allegiance ความซื่อสัตย์และความจงรักภักดี	ความยึดมั่นในระบบเกียรติศักดิ์ มีคุณธรรมจริยธรรม จรรยาบรรณในวิชาชีพ	<p><u>บุคลากร ยศ.ทอ.พึงเป็นผู้ที่</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - ไม่พูดโกหก คดโกง และไม่ยอมให้คนอื่นคนใดปฏิบัติเช่นนั้น - มีความจงรักภักดีต่อสถาบันชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ - มีความกล้ากระทำในสิ่งที่ถูกต้อง - มีคุณธรรมจริยธรรม มีความซื่อตรง ดำรงไว้ซึ่งความยุติธรรม - มีจรรยาบรรณในวิชาชีพ - เปิดใจรับความคิดเห็นของผู้อื่น
Responsibility ความรับผิดชอบ	ความรับผิดชอบต่อตนเอง องค์กร สังคม และประเทศชาติ เพื่อให้การปฏิบัติภารกิจสัมฤทธิ์ผลอย่างมีประสิทธิภาพโดยคำนึงถึงประโยชน์ของส่วนรวมเป็นที่ตั้ง	<p><u>บุคลากร ยศ.ทอ.พึงเป็นผู้ที่</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - มีความรับผิดชอบต่อตนเอง องค์กร สังคม และประเทศชาติ - ปฏิบัติภารกิจจนสัมฤทธิ์ผลอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล
Transition พร้อมรับการเปลี่ยนผ่าน	การเตรียมพร้อมต่อการเปลี่ยนแปลงสถานภาพ อย่างเป็นขั้นตอน ตามที่ได้วางแผนไว้ แต่รักษา Teamwork ขององค์กร	<p><u>บุคลากร ยศ.ทอ.พึงเป็นผู้ที่</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - พร้อมที่จะยอมรับการเปลี่ยนแปลง อย่างค่อยเป็นค่อยไป - พร้อมต่อการเปลี่ยนผ่านทางบุคลากร การสืบทอดงาน การสานต่อนโยบาย ลักษณะในการทำงาน การปรับตัวเข้ากับสถานการณ์วิกฤตต่าง ๆ และการประยุกต์ใช้เทคโนโลยี
Development เพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง	การพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และต่อยอดนโยบายขยายเดิมในด้านต่าง ๆ ครอบคลุมทั้งงานบริหาร งานปฏิบัติการ และงานสนับสนุน	<p><u>บุคลากร ยศ.ทอ.พึงเป็นผู้ที่</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - สามารถวางแผนการพัฒนาปรับปรุงอาคารสถานที่ และสิ่งอำนวยความสะดวกล่วงหน้าอยู่เสมอ ด้วยงบประมาณปกติ และงบประมาณพิเศษ - สามารถพัฒนาความรู้ ความสามารถสอดคล้องกับการเปลี่ยนผ่านในด้านการทำงาน เช่น WFH/WAO, Online Meeting เป็นต้น - สามารถพัฒนาหลักสูตรการศึกษา และระบบการเรียนการสอนให้ทันสมัยสอดคล้องความต้องการ ทอ.และสถานะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป - มีความพร้อมต่อการพัฒนาระบบ และเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี

ค่านิยมหลัก	นิยาม (Define)	พฤติกรรมที่คาดหวัง (Behavior)
Environment ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดี	การสร้างสภาพแวดล้อมที่ดีทั้งภายในรั้วองค์กร รอบรั้วองค์กร และนอกรั้วองค์กร เพื่อให้เกิดขวัญกำลังใจแก่ผู้ปฏิบัติงานสู่ประสิทธิภาพในการทำงาน	<p><u>บุคลากร ยศ.ทอ.พึงเป็นผู้ที่</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - ร่วมกันสร้างสภาพแวดล้อมที่ดีภายในรั้วองค์กร (อาคารสถานที่ สถานที่บูรณาการ และสถานที่สนทนา การ) เพื่อเอื้อต่อบรรยากาศที่ดีในการทำงาน (Happy Workplace) - ร่วมกันสร้างสภาพแวดล้อมที่ดีรอบรั้วองค์กร (ชุมชน) - ร่วมกันสร้างสภาพแวดล้อมที่ดีภายนอกรั้วองค์กร (ความเป็นอยู่ สวัสดิการของบุคลากรและครอบครัว)
Teamwork สามัคคีร่วมใจ เป็นหนึ่งเดียวกัน	การมีมิตรสัมพันธ์ที่ดีต่อกัน ทั้งภายในหน่วยงานและหน่วยงานข้างเคียง	<p><u>บุคลากร ยศ.ทอ.พึงเป็นผู้ที่</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - ยอมรับความหลากหลายของบุคคล (Diversity) ทั้งด้านทักษะ ความสามารถ และทัศนคติ - ให้การสนับสนุนภารกิจภายในองค์กร/หน่วยข้างเคียง ซึ่งกันและกันอย่างประสานสอดคล้อง - มีส่วนร่วมต่องาน สนับสนุนความเชี่ยวชาญส่วนบุคคล เพื่อเป้าหมายร่วมกัน

๕. สถานการณ์ปัจจุบัน

จากสถานการณ์ด้านความมั่นคงที่ทหารมีบทบาทในการแก้ไขปัญหาวิกฤต และการพัฒนาประเทศ นำไปสู่การพัฒนากองทัพให้มีศักยภาพในการปฏิบัติการกิจ ต้องเตรียมบุคลากรทุกระดับให้พร้อมขับเคลื่อน กองทัพ แม้ว่าสภาพการเมืองระหว่างประเทศในบริบทการร่วมประชาคมอาเซียน จะมีส่วนสนับสนุนให้เกิดความร่วมมือ และลดความขัดแย้งในประเด็นผลประโยชน์ระหว่างประเทศเพื่อนบ้าน แต่แนวโน้มภัยคุกคาม กลับเคลื่อนย้ายจากการป้องกันแนวชายแดนไปสู่การเผชิญหน้ากับสงครามการก่อการร้ายที่เป็นผลมาจาก ความขัดแย้งทางการเมือง อุดมการณ์ และผลประโยชน์ การสร้างอำนาจต่อรองระหว่างกลุ่มต่อต้าน กับชาติมหาอำนาจซึ่งรัฐไทยร่วมเป็นพันธมิตร

เศรษฐกิจของชาติมีแนวโน้มที่จะชะลอตัวจากปัจจัยวิกฤติหลายประการ ทั้งจากกระแสวิกฤติเศรษฐกิจโลก สงครามทางการค้า การแทรกแซงทางระบบการเงินระหว่างประเทศ รวมทั้งการเกิดรวมตัวทางเศรษฐกิจ ระหว่างประเทศ รัฐบาลแก้ปัญหาโดยใช้มาตรการกระตุ้นทางเศรษฐกิจ และการลงทุนในโครงการ สาธารณูปโภคขนาดใหญ่ ทำให้การจัดสรรงบประมาณให้กับเหล่าทัพจะต้องพิจารณาอย่างรอบคอบ งบประมาณการพัฒนากองทัพในการจัดซื้ออาวุธยุทโธปกรณ์ และการพัฒนาบุคลากรเป็นเรื่องที่มีความเกี่ยวพันกัน และส่งผลต่อการพิจารณาความต้องการใช้งบประมาณโครงการศึกษา/โครงการพัฒนาต่างๆ ของ ทอ.

จากการที่กองทัพเข้ามามีบทบาททางสังคม ทั้งการทำหน้าที่ผู้แก้ไขความขัดแย้ง ผู้ปกครอง และผู้นำ การเปลี่ยนแปลงสังคม นำมาซึ่งความคาดหวังของสังคมที่มีต่อทหารในภาพลักษณ์ "ทหารของประชาชน" และการปฏิบัติการกิจของกองทัพที่เป็นเครื่องมือสำคัญในการพัฒนาประเทศ ซึ่งคาดหวังเหล่านี้จะมุ่งเป้าไปที่ การทำหน้าที่ของผู้บริหารระดับสูงของกองทัพทุกเหล่าทัพ ที่จะต้องแสดงให้เห็นถึงสมรรถนะผู้นำ ระดับยุทธศาสตร์ทั้งการมีวิสัยทัศน์ในการพัฒนาประเทศ การแก้ปัญหาและการตัดสินใจที่แม่นยำ ทักษะ การบริหารเชิงยุทธศาสตร์ ทักษะการสื่อสารเพื่อสร้างความร่วมมือ และลดความขัดแย้ง และการมีภาวะผู้นำ เชิงยุทธศาสตร์ แนวโน้มความต้องการผู้บริหารที่มีสมรรถนะผู้นำระดับยุทธศาสตร์จะมีเพิ่มมากขึ้น

ปัจจัยสถานะแวดล้อมด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี พลังงาน และสิ่งแวดล้อม สืบเนื่องจาก ความก้าวหน้าทางวิทยาการและเทคโนโลยีที่รวดเร็ว เกิดองค์ความรู้ และนวัตกรรมเปลี่ยนโลก ได้แก่ AI, Big DATA, Robot แต่ในขณะเดียวกันก็เกิดแนวโน้มสถานการณ์ในเชิงลบ ได้แก่ กระแส Disruptive, การบริโภครักษาพยาบาลและการพลังงาน, การสร้างมลพิษและทำลายสิ่งแวดล้อม, การเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติ (กรณีน้ำท่วมปี ๕๔) รวมทั้งโรคระบาด (กรณี COVID-19) เหล่านี้แม้ว่าจะจะเป็นภัยคุกคาม/ปัจจัยเสี่ยงต่อการ บรรลุเป้าหมายที่หน่วยงานศึกษากำหนดไว้

กองทัพอากาศเป็นองค์กรด้านรักษาความมั่นคงของประเทศ มีภาระหน้าที่พัฒนาขีดความสามารถของ ตนเองให้รองรับภัยคุกคามในหลากหลายรูปแบบ และเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา อีกทั้งยังเป็นเครื่องมือสำคัญ ของรัฐบาลในการสนับสนุนการพัฒนาประเทศและช่วยเหลือบรรเทาภัยพิบัติที่เกิดขึ้นกับประชาชน เพื่อให้ บรรลุภารกิจดังกล่าว กองทัพอากาศได้กำหนดวิสัยทัศน์ไว้ว่า One of the Best Air Forces in ASEAN การที่ กองทัพอากาศจะบรรลุเป้าหมายที่กำหนด ปัจจัยสำคัญอย่างยิ่งที่นำไปสู่ความสำเร็จคือขีดความสามารถของ

กำลังพลของกองทัพอากาศเอง และการให้การศึกษาแก่กำลังพลเป็นเครื่องมือสำคัญต่อการพัฒนาขีดความสามารถนั้น

ยศ.ทอ.เป็นหน่วยงานหลักด้านการศึกษาของกองทัพอากาศมีภารกิจจัดการฝึกศึกษาเพื่อผลิตและพัฒนากำลังพลของกองทัพอากาศในทุกช่วงระดับชั้นให้มีคุณภาพ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมืออาชีพ โดยมีเป้าหมายให้ผู้ผ่านกระบวนการฝึกศึกษามีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ ได้แก่ ความรู้ ทักษะความสามารถในการปฏิบัติงาน ทัศนคติและพฤติกรรมตรงตามความต้องการของกองทัพอากาศ เพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์วิสัยทัศน์ ของกองทัพอากาศ กรมยุทธศึกษาทหารอากาศได้ประเมิน จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรคตามสถานะแวดล้อมที่เป็นจริงในปัจจุบัน เพื่อกำหนดกลยุทธ์ในการพัฒนาบุคลากร ด้วยการพัฒนาหลักสูตรการจัดการเรียนการสอน พัฒนาเครื่องมือสิ่งอุปกรณ์สนับสนุนและโครงสร้างการจัดส่วนราชการให้สอดคล้องเหมาะสมสามารถปฏิบัติงานการศึกษาของกองทัพได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

๖. ประเด็นกลยุทธ์

การถ่ายทอดจากยุทธศาสตร์ ทอ.๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ เสริมสร้างสมรรถนะและความพร้อมในการป้องกันประเทศและรักษาผลประโยชน์แห่งชาติ สู่แผนปฏิบัติการ ๕๓.ทอ. ดังนี้

๖.๑ กลยุทธ์ใน “ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ ของ ทอ.”

๖.๑.๑ กลยุทธ์ที่ ๒.๖ เสริมสร้างขีดความสามารถบุคลากรและพฤติกรรมการทำงาน (Human and Behavior)

วัตถุประสงค์ เพื่อพัฒนากำลังพลทุกระดับของกองทัพอากาศให้มีสมรรถนะและขีดความสามารถในลักษณะ Cross-Functional และ Multi-Disciplined โดยมีความเข้าใจพื้นฐาน ความเชี่ยวชาญ และความพร้อมในการปฏิบัติการ ตลอดจนมีทัศนคติและพฤติกรรมการทำงาน (Behavior) ที่เหมาะสม สอดคล้องกับแนวความคิดการปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (NCO) ในทุกมิติ รวมทั้งดำเนินการสรรหาและพัฒนาสมรรถนะกำลังพลตรงตามความต้องการและสอดคล้องกับทิศทางการพัฒนากองทัพอากาศ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมืออาชีพ

๖.๒ ประเด็นกลยุทธ์

๖.๒.๑ ST กองทัพอากาศพึงพอใจ: กำลังพล ทอ.มีความเป็นทหารอาชีพ พร้อมป้องกันและพัฒนาประเทศ

๗. เป้าประสงค์

๗.๑ มุมมองด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

๗.๑.๑ SP1 ผู้สำเร็จการศึกษามีคุณภาพ

๗.๑.๒ SP2 การจัดการทางการเงินมีมาตรฐานสามารถเพิ่มประสิทธิภาพการใช้งบประมาณได้สูงสุด

๗.๒ มุมมองด้านกระบวนการ

๗.๒.๑ IP1 งานบริหาร

กระบวนการดำเนินงานบริหารมีความชัดเจนและครอบคลุมทุกระบบงาน ได้แก่

๑) ระบบการวางแผน ๒) ระบบคำนวณต้นทุนผลผลิต ๓) ระบบจัดซื้อจัดจ้าง ๔) ระบบบริหารการเงินและงบประมาณ ๕) ระบบบริหารสินทรัพย์ ๖) ระบบรายงานทางการเงินและผลการดำเนินการ และ ๗) ระบบการตรวจสอบภายใน

๗.๒.๒ IP2 งานปฏิบัติการ

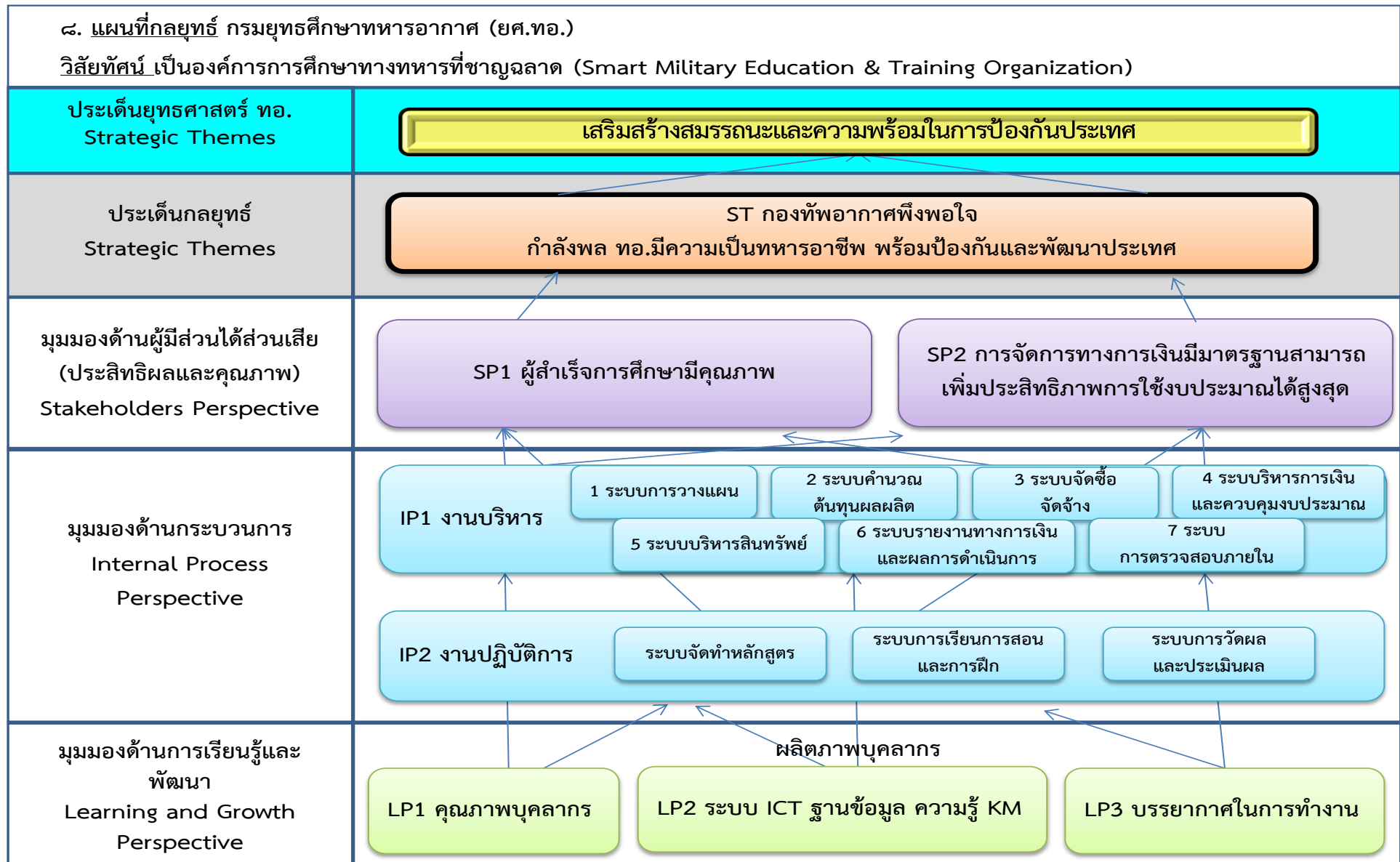
กระบวนการดำเนินงานด้านการศึกษาและการฝึกมีความชัดเจนและครอบคลุมทุกระบบงาน ได้แก่ ๑) ระบบจัดทำหลักสูตร ๒) ระบบการจัดการเรียนการสอนและการฝึก และ ๓) ระบบการวัดผลและประเมินผล

๗.๓ มุมมองด้านการเรียนรู้และพัฒนา

๗.๓.๑ LP1 คุณภาพบุคลากร

๗.๓.๒ LP2 ระบบ ICT ฐานข้อมูล ความรู้ KM

๗.๓.๓ LP3 บรรยากาศในการทำงาน



๙. ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย แผนงาน/กิจกรรม/โครงการ/โครงการ

๙.๑ มุมมองด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย (หน่วยนับ) ปี ๖๖	ข้อมูลปัจจุบัน (Baseline) ปี ๖๕	แผนงาน/กิจกรรม/ โครงการ/โครงการ	งบประมาณ (บาท)	หมายเหตุ	
SP1 ผู้สำเร็จการศึกษามี คุณภาพ	๑. ร้อยละของจำนวนผู้มีความ คุณลักษณะที่พึงประสงค์ใน เกณฑ์ ดีมาก ตามหลักสูตร โรงเรียนหลักชั้นปลาย ดังนี้	ร้อยละ ๕๐	ร้อยละ ๕๐ ปฏิบัติได้ ร้อยละ ๖๐.๙๖	หลักสูตรการศึกษาโรงเรียนหลักชั้นปลาย			
		๑.๑ วทอ.	๖๐	๖๘.๓๕	- หลักสูตรการทัพอากาศ รุ่นที่ ๕๗	๗,๕๒๗,๕๑๐	
		๑.๒ รร.สธ.ทอ.	๕๔	๗๑.๙๒	- หลักสูตรเสนาธิการทหารอากาศ รุ่นที่ ๖๗	๑๑,๖๙๕,๐๗๕	
		๑.๓ รร.นอศ.	๕๑	๗๔.๗๙	- หลักสูตรนายทหารอากาศอาวุโส รุ่นที่ ๘๐ - หลักสูตรนายทหารอากาศอาวุโส รุ่นที่ ๘๑	๒,๗๕๑,๗๘๐ ๒,๗๕๑,๗๘๐	
		๑.๔ รร.นฝ.	๓๖	๓๘.๐๕	- หลักสูตรนายทหารชั้นผู้บังคับฝูง รุ่นที่ ๑๔๑ - หลักสูตรนายทหารชั้นผู้บังคับฝูง รุ่นที่ ๑๔๒ - หลักสูตรนายทหารชั้นผู้บังคับฝูง รุ่นที่ ๑๔๓	๖,๓๖๕,๐๐๐ ๕,๕๗๕,๒๘๐ ๕,๕๗๕,๒๘๐	

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย (หน่วยนับ) ปี ๖๖	ข้อมูลปัจจุบัน (Baseline) ปี ๖๕	แผนงาน/กิจกรรม/ โครงการ/โครงการงาน	งบประมาณ (บาท)	หมายเหตุ
	<p>๒. ร้อยละของจำนวนผู้มี คุณลักษณะที่พึงประสงค์ใน เกณฑ์ ดี - ดีมาก ตามหลักสูตรโรงเรียนหลัก ขั้นต้น ดังนี้</p> <p>๒.๑ รร.นม.</p> <p>๒.๒ รร.จอ.</p> <p>๒.๓ รร.นป.</p>	<p>ค่าเป้าหมายรวม ร้อยละ ๙๔</p> <p>๙๒</p>	<p>ค่าเป้าหมายรวม ร้อยละ ๙๔ ปฏิบัติได้ ร้อยละ ๙๔.๕๐</p> <p>๙๑.๑๔</p>	<p>หลักสูตรการศึกษาโรงเรียนหลักขั้นต้น</p> <ul style="list-style-type: none"> - หลักสูตรนายทหารชั้นผู้บังคับหมวด รุ่นที่ ๙๓ - หลักสูตรนายทหารชั้นผู้บังคับหมวด รุ่นที่ ๙๔ - หลักสูตรนายทหารชั้นประทวน เป็น นายทหาร ชั้นสัญญาบัตร รุ่นที่ ๖๕ - หลักสูตรนายทหารชั้นประทวน เป็น นายทหาร ชั้นสัญญาบัตร รุ่นที่ ๖๖ <p>- หลักสูตรโรงเรียนจำอากาศ</p> <ul style="list-style-type: none"> - หลักสูตรนายทหารประทวน รุ่นที่ ๙๗ - หลักสูตรนายทหารประทวน รุ่นที่ ๙๘ - หลักสูตรนายทหารประทวน รุ่นที่ ๙๙ - หลักสูตรนายทหารประทวน รุ่นที่ ๑๐๐ 	<p>๓,๖๖๒,๔๕๕</p> <p>๓,๖๒๓,๗๕๕</p> <p>๕๑๓,๙๐๐</p> <p>๕๑๓,๙๐๐</p> <p>๒๕,๙๖๐,๓๕๐</p> <p>๑,๙๖๑,๒๒๐</p> <p>๑,๙๖๑,๒๒๐</p> <p>๑,๙๖๑,๒๒๐</p> <p>๑,๙๖๑,๒๒๐</p>	

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย (หน่วยนับ) ปี ๖๖	ข้อมูลปัจจุบัน (Baseline) ปี ๖๕	แผนงาน/กิจกรรม/ โครงการ/โครงการงาน	งบประมาณ (บาท)	หมายเหตุ
	๓. ร้อยละของจำนวนผู้มี คุณลักษณะที่พึงประสงค์ในเกณฑ์ ดี - ดีมาก ตามหลักสูตรครุฑหาร	ค่าเป้าหมาย ร้อยละ ๙๓	ค่าเป้าหมาย ร้อยละ ๙๓ ปฏิบัติได้ ร้อยละ ๙๔.๖๔	- หลักสูตรครุฑหารชั้นประถม รุ่นที่ ๔๓ - หลักสูตรครุฑหารชั้นมัธยมศึกษา รุ่นที่ ๕๒	๕๓๓,๔๕๐ ๔๘๓,๑๕๐	
SP2 การจัดการทางการเงิน มีมาตรฐาน	ระดับความสำเร็จในการ ดำเนินงานบริหารจัดการหน่วย ในภาพรวมของ ยศ.ทอ.	๓	-	- การจัดทำแผนแม่บท ยศ.ทอ. - การจัดทำแผนปฏิบัติการ ยศ.ทอ. - โครงการประชุมทางวิชาการด้านผู้นำและการ บริหาร	๑๕,๐๐๐ ๕,๐๐๐ -	

๙.๒ มุมมองด้านกระบวนการ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย (หน่วยนับ) ๖๖	ข้อมูลปัจจุบัน (Baseline) ปี ๖๕	แผนงาน/กิจกรรม/ โครงการ/โครงการงาน	งบประมาณ (บาท)	หมายเหตุ
IP1 งานบริหาร	ระดับความสำเร็จของการปฏิบัติตามคู่มือทั้ง ๗ ระบบงาน ในการสร้างคุณภาพและมาตรฐานการบริหารจัดการหน่วยในภาพรวม			<ul style="list-style-type: none"> - โครงการทดลองการปฏิบัติงานตามคู่มือปฏิบัติงานทั้ง ๗ ระบบ ของ นชต.ยศ.ทอ. - การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในแบบบูรณาการ - การพัฒนาแผนงาน ยศ.ทอ.ด้วยเครื่องมือ PMQA 4.0 - โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ จัดทำเอกสารคู่มือปฏิบัติงาน (มาตรฐานงาน) ของหน่วยงานใน ยศ.ทอ. - โครงการให้ความรู้ผู้ปฏิบัติงานด้านงบประมาณ - โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่องการจัดทำแผนบรรจุกำลังพลประจำปี - การฝึกอบรมระบบ LMIS 	<p style="text-align: center;">-</p> <p style="text-align: right;">๓,๐๐๐</p> <p style="text-align: right;">๕,๐๐๐</p> <p style="text-align: right;">๑๐,๐๐๐</p> <p style="text-align: right;">๑๐,๐๐๐</p> <p style="text-align: right;">๑๐,๐๐๐</p> <p style="text-align: right;">๑๐,๐๐๐</p>	
IP2 งานปฏิบัติการ	ระดับความสำเร็จของการดำเนินการพัฒนางานปฏิบัติการ ยศ.ทอ.(หลักสูตร/การจัดการเรียนการสอน/การวัดและประเมินผลแบบรวมการ)			<ul style="list-style-type: none"> - การพัฒนา/ปรับปรุงกระบวนการวัดและประเมินผลให้เป็นแบบรวมการ - การตรวจประเมินคุณภาพการศึกษาภายในสถานศึกษาของ ทอ. - การพัฒนาหลักสูตรการฝึกศึกษาและการอบรมของ ทอ. 	<p style="text-align: right;">๑๓๐,๐๐๐</p> <p style="text-align: right;">๗๓,๐๕๐</p> <p style="text-align: right;">๕๐,๐๐๐</p>	

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย (หน่วยนับ) ๖๖	ข้อมูลปัจจุบัน (Baseline) ปี ๖๕	แผนงาน/กิจกรรม/ โครงการ/โครงการงาน	งบประมาณ (บาท)	หมายเหตุ
				<ul style="list-style-type: none"> - การประชุมสัมมนาผู้ทรงคุณวุฒิที่ทำหน้าที่ประเมิน ข้าราชการที่ทำหน้าที่สอนเพื่อให้มีวิทยฐานะหรือเลื่อน วิทยฐานะ - การสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การวิเคราะห์หลักสูตรและ ประเมินผลการดำเนินการหลักสูตร รร.หลักชั้นปลาย และ รร. หลักชั้นต้น - Methodology of English Language Teaching Course (MELT) - โครงการวิจัยระดับยุทธศาสตร์ - การประเมินหลักสูตรโดยแบบจำลอง CIPP - การอบรมทางวิชาการสร้างเสริมศักยภาพความเป็นครู (DS) และการเป็นอาจารย์ที่ปรึกษาในโรงเรียนหลักชั้น ปลาย - การอบรมทางวิชาการสร้างเสริมศักยภาพความเป็นครู (DS) และการเป็นอาจารย์ที่ปรึกษา รร.หลักชั้นต้นและ สายวิทยาการ - โครงการพัฒนา/ปรับปรุงด้านงานวิจัย 	<p style="text-align: right;">๔๒,๗๐๐</p> <p style="text-align: right;">๕๔,๙๔๓</p> <p style="text-align: right;">๕,๐๐๐</p> <p style="text-align: right;">๖๕,๓๐๖</p> <p style="text-align: right;">๓๙,๒๙๐</p> <p style="text-align: right;">๕๙,๒๘๐</p> <p style="text-align: right;">๓๕,๘๖๐</p> <p style="text-align: right;">๑๒๐,๐๐๐</p>	

๙.๓ มุมมองด้านการเรียนรู้และพัฒนา

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย (หน่วยนับ) ๖๖	ข้อมูลปัจจุบัน (Baseline) ปี ๖๕	แผนงาน/กิจกรรม/ โครงการ/โครงการงาน	งบประมาณ (บาท)	หมายเหตุ
LP1 คุณภาพบุคลากร	๑. ระดับความสำเร็จในการดำเนินงานเตรียมและพัฒนา กำลังพล/บุคลากรทางการศึกษา ยศ.ทอ.	๓	๕	<ul style="list-style-type: none"> - หลักสูตรนายทหารการศึกษาและการฝึก - การประชุมสัมมนาผู้ทรงคุณวุฒิที่ทำหน้าที่ประเมินข้าราชการที่ทำหน้าที่สอนเพื่อให้มีวิทยฐานะหรือเลื่อนวิทยฐานะ - การพัฒนาบุคลากรผู้ทำหน้าที่สัมภาษณ์ของ กองทัพอากาศ - อบรมพัฒนาขีดความสามารถผู้ทำหน้าที่อนุศาสนาจารย์ - พัฒนาทักษะด้านการอนุศาสนาจารย์ - โครงการเตรียมความพร้อมอาจารย์เพื่อฝึกจำลองยุทธทางอากาศด้วยโปรแกรม JTLS - โครงการพัฒนาศักยภาพอาจารย์บุคลากรทางการศึกษา และระบบการบริหารหลักสูตร - โครงการสร้างเสริมศักยภาพและพัฒนาบุคลากรทางการศึกษา - การประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การพัฒนาทักษะและเทคนิคการสัมภาษณ์สำหรับผู้ทำหน้าที่สัมภาษณ์ของ ทอ. 	<p>๒๙๓,๙๑๒</p> <p>-</p> <p>๑๒๗,๕๓๘</p> <p>๑๓๙,๖๘๐</p> <p>๒๕,๐๐๐</p> <p>๕๑,๓๔๑</p> <p>๘๓,๕๘๕</p> <p>๗๗,๓๗๐</p> <p>๑๒๑,๓๕๐</p>	

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย (หน่วยนับ) ๖๖	ข้อมูลปัจจุบัน (Baseline) ปี ๖๕	แผนงาน/กิจกรรม/ โครงการ/โครงการงาน	งบประมาณ (บาท)	หมายเหตุ
	๒. จำนวนโครงการ/กิจกรรม เตรียมและพัฒนา กำลังพล/ บุคลากรทางการศึกษา ยศ.ทอ. (ระดับคะแนนตามที่กำหนด)	๓	-	<ul style="list-style-type: none"> - อบรมหัวหน้าหน่วยก่อนไปดำรงตำแหน่ง - การประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง เสริมสร้างพัฒนา ศักยภาพด้านการอนุศาสนาจารย์ - การจัดการภาครัฐและภาคเอกชนมหาบัณฑิต (M.P.P.M) รัฐประศาสนศาสตร์ สถานศึกษาของรัฐ หรือเอกชน - ครุศาสตร์อุตสาหกรรมบัณฑิต สาขา วิศวกรรมเครื่องกล สถานศึกษาของรัฐหรือเอกชน - ครุศาสตร์อุตสาหกรรมบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า - ครุศาสตร์ดุริยางค์บัณฑิตหรือปรัชญาดุริยางค์บัณฑิต สาขา หลักสูตรและการสอน สถานศึกษามหาวิทยาลัยของ รัฐ - เสนาธิการกิจญี่ปุ่น - เสนาธิการกิจอินโดนีเซีย - Air Force Command and Staff Program (Intermediate) (สาธารณรัฐประชาชนจีน) - เสนาธิการกิจเยอรมนี - เสนาธิการกิจเวียดนาม - เสนาธิการทหาร Command and General Staff Course ณ สาธารณรัฐฟิลิปปินส์ 	<ul style="list-style-type: none"> ๙๔,๑๐๖ ๑๑๑,๗๔๔ ๒๑๙,๒๐๐ ๓๖,๕๐๐ ๒๑,๕๐๐ ๒๗,๕๐๐ ๕๕๖,๗๗๘ ๓๒๐,๖๒๐ ๑๒๓,๖๒๖ ๖๘๖,๐๗๙ ๓๗๕,๒๖๐ ๒๒๗,๒๖๐ 	

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย (หน่วยนับ) ๖๖	ข้อมูลปัจจุบัน (Baseline) ปี ๖๕	แผนงาน/กิจกรรม/ โครงการ/โครงการงาน	งบประมาณ (บาท)	หมายเหตุ
				<ul style="list-style-type: none"> - เสนาธิการกิจสิงคโปร์ - วปอ.มาเลเซีย (Malaysian Armed Force) - นายทหารชั้นผู้บังคับฝูงอินโดนีเซีย - นายทหารชั้นผู้บังคับฝูงมาเลเซีย - วสท.ฝรั่งเศส - เสนาธิการกิจสเปน - วปอ.อินโดนีเซีย - วิทยาลัยเสนาธิการทหารร่วมรัสเซีย (Military Security of State) - Squadron Officer Course (SOC) ณ สาธารณรัฐฟิลิปปินส์ - การจัดการภาครัฐและภาคเอกชนมหาดินชาติ คณะรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันพัฒนบริหารศาสตร์ - ครุศาสตร์อุตสาหกรรมบัณฑิต สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ สถานศึกษาของรัฐหรือเอกชน - การประชุมสัมมนา International Air Force Education และ/หรือ Asia Pacific Region ACSC ณ รร.สธ.ญี่ปุ่น 	<ul style="list-style-type: none"> ๖๓๘,๐๓๗ ๒๕๐,๙๐๗ ๓๒๐,๖๒๐ ๑๒๗,๗๐๗ ๕๗๙,๐๑๔ ๕๒๔,๓๒๐ ๑๗๗,๓๘๐ ๕๕๗,๘๒๙ ๒๑๐,๕๐๐ ๖๓,๗๐๐ ๓๖,๕๐๐ ๑๓,๒๐๐ 	

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย (หน่วยนับ) ๖๖	ข้อมูลปัจจุบัน (Baseline) ปี ๖๕	แผนงาน/กิจกรรม/ โครงการ/โครงการงาน	งบประมาณ (บาท)	หมายเหตุ
LP2 ระบบ ICT ฐานข้อมูล ความรู้ KM	๑. ระดับความสำเร็จของการ พัฒนาองค์การให้มีสมรรถนะสูง: High Performance Organization	๓	-	<ul style="list-style-type: none"> - การรวบรวมและพัฒนาเอกสารประกอบหลักสูตร ของ ยศ.ทอ.ให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน - โครงการพัฒนาระบบเครือข่ายเพื่อการศึกษา ยศ.ทอ. - จัดทำองค์ความรู้วิทยากรทหาร - กิจกรรมการเสริมสร้างสภาพแวดล้อมแห่งการเรียนรู้ - โครงการพัฒนาระบบห้องสมุดอัตโนมัติ และระบบ ฐานข้อมูลหนังสืออิเล็กทรอนิกส์หอสมุด ทอ. - การบูรณาการข้อมูลทุกระบบงานสู่ Internet/Intranet Web Portal - การจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์เน็ตบุ๊กเพื่อการวางแผน และปฏิบัติการร่วมระหว่างเหล่าทัพ - การเพิ่มประสิทธิภาพการรักษาความปลอดภัยของ ระบบเครือข่าย ยศ.ทอ. - โครงการวารสารนภยาธิปไตยผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ 	<p>รอพิจารณา</p> <p>รอพิจารณา</p> <p>รอพิจารณา</p> <p>รอพิจารณา</p> <p>รอพิจารณา</p> <p>รอพิจารณา</p> <p>๕๓๐,๐๐๐</p> <p>รอพิจารณา</p> <p>๙๘,๕๐๐</p>	
	๒. ระดับความสำเร็จของการ พัฒนาปัจจัยด้านงานวิชาการ: Smart Education	๓	-	<ul style="list-style-type: none"> - การจัดการฐานข้อมูลการบริหารและการศึกษา - โครงการประชุมทางวิชาการด้านความมั่นคงและ ยุทธศาสตร์ - โครงการประชุมทางวิชาการด้านคุณภาพ 	<p>๕๐,๐๐๐</p> <p>รอพิจารณา</p> <p>รอพิจารณา</p>	

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย (หน่วยนับ) ๖๖	ข้อมูลปัจจุบัน (Baseline) ปี ๖๕	แผนงาน/กิจกรรม/ โครงการ/โครงการงาน	งบประมาณ (บาท)	หมายเหตุ
				<ul style="list-style-type: none"> - โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการเรียนการสอนของ ยศ.ทอ.ผ่านระบบ IPTV ทอ. - โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง จัดทำสื่อการเรียนการสอนสำหรับสถานศึกษาใน ยศ.ทอ. - การบริหารจัดการระบบ e-Learning และระบบ IPTV - การใช้งานระบบห้องเรียนเสมือนจริง (Virtual Classroom) เพื่อพัฒนาระบบการเรียนการสอน 	<p style="text-align: right;">รอพิจารณา</p> <p style="text-align: right;">๕๔,๐๓๘</p> <p style="text-align: right;">๕๑,๙๗๙</p> <p style="text-align: right;">รอพิจารณา</p>	
LP3 บรรยากาศในการทำงาน	ระดับความสำเร็จของการพัฒนาปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อมและบรรยากาศการทำงาน	๓	-	<ul style="list-style-type: none"> - โครงการจัดหาระบบคอมพิวเตอร์เพื่อการเรียนการสอนสำหรับสถานศึกษา ยศ.ทอ. - โครงการจัดหาพร้อมตั้งระบบเครือข่าย ยศ.ทอ. สำหรับแผนการย้ายที่ตั้งหน่วย - โครงการจัดหาระบบคอมพิวเตอร์เพื่องานบริหารและงานปฏิบัติการ - สร้างห้องแลกเปลี่ยนการเรียนรู้ - โครงการปรับปรุงห้องปฏิบัติการทางภาษาด้วยคอมพิวเตอร์ - สร้างโรงเก็บพัสดุ 	<p style="text-align: right;">รอพิจารณา</p> <p style="text-align: right;">รอพิจารณา</p> <p style="text-align: right;">๑,๘๐๐,๐๐๐</p> <p style="text-align: right;">-</p> <p style="text-align: right;">๑,๖๐๐,๐๐๐</p> <p style="text-align: right;">๓๐๐,๐๐๐</p>	

๙.๔ งานประจำอื่น ๆ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย (หน่วยนับ) ๖๖	ข้อมูลปัจจุบัน (Baseline) ปี ๖๕	แผนงาน/กิจกรรม/ โครงการ/โครงการงาน	งบประมาณ (บาท)	หมายเหตุ
R1 กลุ่มงานกำลังพล				<ul style="list-style-type: none"> - งบเงินตอบแทนพิเศษของลูกจ้างประจำผู้ได้รับค่าจ้างถึงขั้นสูงของตำแหน่ง - งบค่าตอบแทนพนักงานราชการ - งบค่าจ้างชั่วคราว - งบจ่ายสมทบกองทุนประกันสังคม - งบค่าเช่าบ้าน - งบเงินตอบแทนพิเศษของข้าราชการผู้ได้รับเงินเดือนถึงขั้นสูงของอันดับ - งบเงินตอบแทนเหมาจ่ายแทนการจัดการรถประจำตำแหน่ง - งบค่าเบี้ยเลี้ยงทหารทหารกองประจำการ 	<p style="text-align: right;">๖๕,๕๓๒</p> <p style="text-align: right;">๓๔,๕๗๔,๘๐๐</p> <p style="text-align: right;">๑,๐๓๗,๗๖๐</p> <p style="text-align: right;">๑,๗๙๕,๗๐๐</p> <p style="text-align: right;">๒๐,๓๐๗,๑๒๐</p> <p style="text-align: right;">๕๓,๗๕๐</p> <p style="text-align: right;">๓,๙๒๔,๐๐๐</p> <p style="text-align: right;">๔๓,๒๖๓,๐๗๒</p>	
R2 กลุ่มงานการข่าวและความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ				<ul style="list-style-type: none"> - งบรับรองชาวต่างประเทศ 	<p style="text-align: right;">๔๕,๓๐๐</p>	
R3 กลุ่มงานสิ่งกำลังและซ่อมบำรุงยุทธโปกรณ์				<ul style="list-style-type: none"> - งบค่าจ้างเหมาบริการ (รักษาความสะอาดอาคารสถานที่ กลุ่มอาคารภายใน ยศ.ทอ.) - งบขนส่งทางบกในประเทศ - โครงการปรับปรุง/ก่อสร้าง/ซ่อมแซมอาคาร ยศ.ทอ. 	<p style="text-align: right;">๒,๒๖๒,๐๐๐</p> <p style="text-align: right;">๖,๐๗๑,๐๐๐</p> <p style="text-align: right;">รอพิจารณา</p>	

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย (หน่วยนับ) ๖๖	ข้อมูลปัจจุบัน (Baseline) ปี ๖๕	แผนงาน/กิจกรรม/ โครงการ/โครงการงาน	งบประมาณ (บาท)	หมายเหตุ
R4 กลุ่มงบบริหารงาน และบริหารหน่วย				- งบจัดทำพจนานุกรม ทอ. - งบจัดทำตำราและบรรณสาร - งบจัดทำเอกสารคู่มือ - งบจัดทำเอกสารทางราชการอื่น ๆ - งบบริหารโครงการหรือแผนงานพิเศษ - งบบริหารหน่วย - งบค่าไปรษณีย์และโทรเลข	๒๔๐,๐๐๐ ๑๓๕,๐๐๐ ๘,๐๐๐ ๒๖๖,๐๐๐ ๒,๕๗๒,๐๓๒ ๑๐,๔๒๕,๒๘๐ ๒๕,๕๐๐	
R5 กลุ่มงบบางานกิจการ พลเรือนและการประชาสัมพันธ์				- งบประชาสัมพันธ์กิจการ ทอ.	๒๙๕,๗๒๐	
R6 กลุ่มงบบางานบริการและ สวัสดิการ				- งบพิธีการอื่น ๆ - งบค่าธรรมเนียมศาล - งบกีฬาภายใน - งบป้องกันยาเสพติด	๗๙,๖๖๐ ๒๐,๐๐๐ ๓,๐๐๐ ๑๑๔,๖๐๐	
R7 กลุ่มงบบางานการแพทย์				- งบป้องกันการติดเชื้อและแก้ไขปัญหาเอดส์	๓๓,๐๔๐	
R8 กลุ่มงบบางานโครงการปกติ				- งบการฝึกศึกษากำลังสำรอง	๖๔๐,๐๐๐	
R9 ค่าใช้จ่ายในการจัด กิจกรรมเทิดทูนสถาบัน พระมหากษัตริย์				- ค่าใช้จ่ายในการจัดกิจกรรมเทิดทูนสถาบัน พระมหากษัตริย์	๒๐๐,๐๐๐	
R10 งบอาเซียน				- งบบริหารโครงการหรือแผนงานพิเศษ	๒๕๘,๔๑๐	
รวม					๑๓๗,๐๔๖,๒๗๖	

	<p>๖. ร้อยละของจำนวนผู้มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ในเกณฑ์ดี-ดีมาก ตามหลักสูตรนายทหารชั้นผู้บังคับหมวด หมายถึง ร้อยละของจำนวนผู้สำเร็จการศึกษาที่มีผลการประเมินความรู้ความสามารถอยู่ในเกณฑ์ ดี - ดีมาก และ ผลประเมินคุณลักษณะส่วนบุคคลอยู่ในเกณฑ์ ดี - ดีมาก เปรียบเทียบกับ จำนวนผู้สำเร็จการศึกษาหลักสูตรนายทหารชั้นผู้บังคับหมวด ประจำปีงบประมาณ</p>
	<p>๗. ร้อยละของจำนวนผู้สำเร็จการศึกษาที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพ ของโรงเรียนจ่าอากาศ หมายถึง ร้อยละของจำนวนนักเรียนจ่าอากาศที่สำเร็จการศึกษา และผ่านเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพ ของโรงเรียนจ่าอากาศ เปรียบเทียบกับ จำนวนผู้สำเร็จการศึกษาจากโรงเรียนจ่าอากาศ ประจำปีงบประมาณ</p>
	<p>๘. ร้อยละของจำนวนผู้มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ในเกณฑ์ ดี - ดีมาก ตามหลักสูตรนายทหารชั้นประทวน หมายถึง ร้อยละของจำนวนผู้สำเร็จการศึกษาที่มีผลการประเมินความรู้ความสามารถอยู่ในเกณฑ์ ดี - ดีมาก และผลประเมินคุณลักษณะส่วนบุคคลอยู่ในเกณฑ์ ดี - ดีมาก เปรียบเทียบกับ จำนวนผู้สำเร็จการศึกษาหลักสูตรนายทหารชั้นประทวน ประจำปีงบประมาณ</p>

รายละเอียดตัวชี้วัด/เกณฑ์การให้คะแนน

ช่วงการปรับเกณฑ์การให้คะแนน +/- ๐.๕ หน่วย ต่อ ๑ คะแนน โดยกำหนดเกณฑ์การให้คะแนนดังนี้

ระดับคะแนน	เกณฑ์การให้คะแนนตามระดับคุณภาพ
๕	<p>ร้อยละ... จำนวนผู้สำเร็จการศึกษาที่มีผลการประเมินความรู้ความสามารถ อยู่ในเกณฑ์ ดี - ดีมาก และผลประเมินคุณลักษณะส่วนบุคคลอยู่ในเกณฑ์ ดี - ดีมาก เปรียบเทียบกับจำนวนผู้สำเร็จการศึกษาหลักสูตร...(รร.หลักชั้นปลาย/รร.หลักชั้นต้น/รร.ครูทหาร)</p>
๔	<p>ร้อยละ... จำนวนผู้สำเร็จการศึกษาที่มีผลการประเมินความรู้ความสามารถ อยู่ในเกณฑ์ ดี - ดีมาก และผลประเมินคุณลักษณะส่วนบุคคลอยู่ในเกณฑ์ ดี - ดีมาก เปรียบเทียบกับจำนวนผู้สำเร็จการศึกษาหลักสูตร...(รร.หลักชั้นปลาย/รร.หลักชั้นต้น/รร.ครูทหาร)</p>
๓	<p>ร้อยละ... จำนวนผู้สำเร็จการศึกษาที่มีผลการประเมินความรู้ความสามารถ อยู่ในเกณฑ์ ดี - ดีมาก และผลประเมินคุณลักษณะส่วนบุคคลอยู่ในเกณฑ์ ดี - ดีมาก เปรียบเทียบกับจำนวนผู้สำเร็จการศึกษาหลักสูตร...(รร.หลักชั้นปลาย/รร.หลักชั้นต้น/รร.ครูทหาร)</p>
๒	<p>ร้อยละ... จำนวนผู้สำเร็จการศึกษาที่มีผลการประเมินความรู้ความสามารถ อยู่ในเกณฑ์ ดี - ดีมาก และผลประเมินคุณลักษณะส่วนบุคคลอยู่ในเกณฑ์ ดี - ดีมาก เปรียบเทียบกับจำนวนผู้สำเร็จการศึกษาหลักสูตร...(รร.หลักชั้นปลาย/รร.หลักชั้นต้น/รร.ครูทหาร)</p>
๑	<p>ร้อยละ... จำนวนผู้สำเร็จการศึกษาที่มีผลการประเมินความรู้ความสามารถ อยู่ในเกณฑ์ ดี - ดีมาก และผลประเมินคุณลักษณะส่วนบุคคลอยู่ในเกณฑ์ ดี - ดีมาก เปรียบเทียบกับจำนวนผู้สำเร็จการศึกษาหลักสูตร...(รร.หลักชั้นปลาย/รร.หลักชั้นต้น/รร.ครูทหาร)</p>

แผนงาน/กิจกรรม/โครงการ/โครงการงาน ปี ๖๖	งบประมาณ ปี ๖๖	ผู้รับผิดชอบ	การ ประสานงาน	ช่วงเวลา สำเร็จ
- หลักสูตรการทัพอากาศ รุ่นที่ ๕๗	๗,๕๒๗,๕๑๐	วทอ.	นขต.ยศ.ทอ.	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
- หลักสูตรเสนาธิการทหารอากาศ รุ่นที่ ๖๗	๑๑,๖๙๕,๐๗๕	รร.สธ.ทอ.	นขต.ยศ.ทอ.	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
- หลักสูตรนายทหารอากาศอาวุโส รุ่นที่ ๘๐	๒,๗๕๑,๗๘๐	รร.นอส.	นขต.ยศ.ทอ.	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
- หลักสูตรนายทหารอากาศอาวุโส รุ่นที่ ๘๑	๒,๗๕๑,๗๘๐			
- หลักสูตรนายทหารชั้นผู้บังคับฝูง รุ่นที่ ๑๔๑	๖,๓๖๕,๐๐๐	รร.นฝ.	นขต.ยศ.ทอ.	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
- หลักสูตรนายทหารชั้นผู้บังคับฝูง รุ่นที่ ๑๔๒	๕,๕๗๕,๒๘๐			
- หลักสูตรนายทหารชั้นผู้บังคับฝูง รุ่นที่ ๑๔๓	๕,๕๗๕,๒๘๐			
- หลักสูตรนายทหารชั้นผู้บังคับหมวด รุ่นที่ ๙๓	๓,๖๖๒,๔๕๕	รร.นม.	นขต.ยศ.ทอ.	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
- หลักสูตรนายทหารชั้นผู้บังคับหมวด รุ่นที่ ๙๔	๓,๖๒๓,๗๕๕			
- หลักสูตรนายทหารประทวน เป็นนายทหาร สัญญาบัตร รุ่นที่ ๖๓	๕๑๓,๙๐๐			
- หลักสูตรนายทหารประทวน เป็นนายทหาร สัญญาบัตร รุ่นที่ ๖๓	๕๑๓,๙๐๐			
- หลักสูตรโรงเรียนจ่าอากาศ	๒๕,๙๖๐,๓๕๐	รร.จอ.	นขต.ยศ.ทอ.	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
- หลักสูตรนายทหารประทวน รุ่นที่ ๙๗	๑,๙๖๑,๒๒๐	รร.นป.	นขต.ยศ.ทอ.	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
- หลักสูตรนายทหารประทวน รุ่นที่ ๙๘	๑,๙๖๑,๒๒๐			
- หลักสูตรนายทหารประทวน รุ่นที่ ๙๙	๑,๙๖๑,๒๒๐			
- หลักสูตรนายทหารประทวน รุ่นที่ ๑๐๐	๑,๙๖๑,๒๒๐			
- หลักสูตรครุฑทหารชั้นประทวน รุ่นที่ ๔๓	๕๓๓,๔๕๐	รร.คท.	นขต.ยศ.ทอ.	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
- หลักสูตรครุฑทหารชั้นสัญญาบัตร รุ่นที่ ๕๒	๔๘๓,๑๕๐			

๑๐.๒ มุมมองด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เป้าประสงค์: SP2 การจัดการทางการเงินมีมาตรฐาน

ตัวชี้วัด	ระดับความสำเร็จในการดำเนินงานบริหารจัดการหน่วยในภาพรวมของ ยศ.ทอ.
ค่าเป้าหมาย/หน่วยวัด	๓/ชิ้น
แบบของตัวชี้วัด	ขั้นตอนการดำเนินงาน
คำอธิบายตัวชี้วัด หรือ สูตรการคำนวณ	นขต.ยศ.ทอ.และ หน่วยใน บก.ยศ.ทอ.มีการดำเนินการการบริหารรองรับแผนงานการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ ทอ. และแผนปฏิบัติราชการ ยศ.ทอ. ให้เป็นไปตามกระบวนการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (Action Plan) แผนบริหารความเสี่ยง/ควบคุมภายใน และแผนงานอื่น ๆ ของหน่วย

รายละเอียดตัวชี้วัด/เกณฑ์การให้คะแนน

ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนนตามระดับคุณภาพ
๑	มีการวางแผนดำเนินการ
๒	มีการกำหนดผู้รับผิดชอบ และประชุมเพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินงานตามแผน
๓	มีการส่งเสริมให้กำลังพลมีส่วนร่วม และดำเนินการตามแผน
๔	มีการติดตาม ควบคุม กำกับ ให้คำแนะนำ และประเมินผลการดำเนินงาน
๕	มีการนำผลการประเมินมาปรับปรุงและพัฒนา

แผนงาน/กิจกรรม/โครงการ/โครงการงาน ปี ๖๖	งบประมาณ ปี ๖๖	ผู้รับผิดชอบ	การ ประสานงาน	ช่วงเวลา สำเร็จ
- การจัดทำแผนแม่บท ยศ.ทอ.	๑๕,๐๐๐	ยศ.ทอ.	นขต.ยศ.ทอ.	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
- การจัดทำแผนปฏิบัติการ ยศ.ทอ.	๕,๐๐๐	สบศ.	นขต.ยศ.ทอ.	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
- โครงการประชุมทางวิชาการด้านผู้นำและการ บริหาร	-	ยศ.ทอ.	นขต.ยศ.ทอ.	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖

๑๐.๓ มุมมองด้านกระบวนการ เป้าประสงค์: IP1 งานบริหาร

ตัวชี้วัด	ระดับความสำเร็จของการปฏิบัติตามคู่มือทั้ง ๗ ระบบงาน ในการสร้างคุณภาพและมาตรฐานการบริหารจัดการหน่วยในภาพรวม
ค่าเป้าหมาย/หน่วยวัด	๓/ชิ้น
แบบของตัวชี้วัด	ขั้นตอนการดำเนินงาน
คำอธิบายตัวชี้วัด หรือ สูตรการคำนวณ	นขต.ยศ.ทอ.และ หน่วยใน บก.ยศ.ทอ.นำคู่มือมาตรฐานงานบริหาร ๗ ระบบงานใช้เป็นหลักในการปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดผลผลิตจากการปฏิบัติตามคู่มือ

รายละเอียดตัวชี้วัด/เกณฑ์การให้คะแนน

ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนนตามระดับคุณภาพ
๑	มีการวางแผนดำเนินการ
๒	มีการส่งเสริมให้กำลังพลมีส่วนร่วม และปฏิบัติตามคู่มือทั้ง ๗ ระบบงาน
๓	มีการติดตาม ควบคุม กำกับ ให้คำแนะนำ และประเมินผลการดำเนินงาน
๔	มีการนำผลการประเมินมาปรับปรุงและพัฒนา
๕	มีการจัดทำองค์ความรู้จากการดำเนินงาน

แผนงาน/กิจกรรม/โครงการ/โครงการงาน ปี ๖๖	งบประมาณ ปี ๖๖	ผู้รับผิดชอบ	การ ประสานงาน	ช่วงเวลา สำเร็จ
- โครงการทดลองการปฏิบัติงานตามคู่มือ ปฏิบัติงานทั้ง ๗ ระบบ ของ นขต.ยศ.ทอ.	-	ยศ.ทอ.	นขต.ยศ.ทอ.	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
- การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในแบบ บูรณาการ	๓,๐๐๐	สบศ.	นขต.ยศ.ทอ.	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
- การพัฒนาแผนงาน ยศ.ทอ.ด้วยเครื่องมือ PMQA 4.0	๕,๐๐๐	สบศ.	นขต.ยศ.ทอ.	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
- โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ จัดทำเอกสาร คู่มือปฏิบัติงาน (มาตรฐานงาน) ของหน่วยงาน ใน ยศ.ทอ.	๑๐,๐๐๐	กกพ.	นขต.ยศ.ทอ.	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
- โครงการให้ความรู้ผู้ปฏิบัติงานด้าน งบประมาณ	๑๐,๐๐๐	นงป.	นขต.ยศ.ทอ.	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
- โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่องการจัดทำ แผนบรรจุกำลังพลประจำปี	๑๐,๐๐๐	กกพ.	นขต.ยศ.ทอ.	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
- การฝึกอบรมระบบ LMIS	๑๐,๐๐๐	กรก.	นขต.ยศ.ทอ.	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖

๑๐.๔ มุมมองด้านกระบวนการ เป้าประสงค์: IP2 งานปฏิบัติการ

ตัวชี้วัด	ระดับความสำเร็จของการดำเนินการพัฒนางานปฏิบัติการ ยศ.ทอ.(หลักสูตร/การจัดการเรียนการสอน/การวัดและประเมินผลแบบรวมการ)
ค่าเป้าหมาย/หน่วยวัด	๓ / ชั้น
แบบของตัวชี้วัด	ขั้นตอนการดำเนินการ
คำอธิบายตัวชี้วัด หรือ สูตรการคำนวณ	วัดจากระดับความสำเร็จตามเกณฑ์ที่กำหนดในการดำเนินการพัฒนางานปฏิบัติการ ยศ.ทอ.ได้แก่ การปรับปรุง พัฒนาหลักสูตรที่มุ่งเน้นการเสริมสร้างสมรรถนะกำลังพลที่ตรงตามความต้องการของ ทอ. การมีกิจกรรมการเรียนการสอนที่สอดคล้องกับสาระการเรียนรู้ของหลักสูตร การวัดผลสัมฤทธิ์ที่เหมาะสมกับกิจกรรม/สาระการเรียนรู้ การประเมินผลการดำเนินงานหลักสูตร ทรัพยากรการเรียนรู้และสิ่งอำนวยความสะดวกที่สนับสนุนการจัดการฝึกศึกษาตามหลักสูตร โดยระยะแรกเริ่มจะเป็นการดำเนินงานด้านการจัดทำฐานข้อมูลการบริหารและการศึกษาให้เป็นระบบ

รายละเอียดตัวชี้วัด/เกณฑ์การให้คะแนน

ระดับชั้น	การดำเนินงานในแต่ละขั้นตอน
๑	แต่งตั้งคณะทำงาน/กำหนดผู้รับผิดชอบในการดำเนินการพัฒนางานปฏิบัติการ ยศ.ทอ.
๒	<ul style="list-style-type: none"> ● ประชุมคณะทำงาน/ผู้รับผิดชอบ เพื่อจัดทำแผน/แนวทางการพัฒนางานปฏิบัติการ ยศ.ทอ. (๐.๒) ● ส่งสรุปผลการประชุมแนวทางการพัฒนางานปฏิบัติการ ยศ.ทอ. (๐.๘)
๓	<p>ดำเนินกิจกรรมตามแผน/แนวทางการพัฒนางานปฏิบัติการ ยศ.ทอ.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● นขต.ยศ.ทอ.รวบรวม/ส่งข้อมูลเกี่ยวข้องพร้อมหลักฐานเชิงประจักษ์ให้ คณะทำงานฯ (๐.๕) ● ติดตามและรายงานผลการดำเนินงาน รอบ ๖ เดือน (๐.๕)
๔	จัดเก็บข้อมูลแต่ละส่วนให้เป็นระบบ
๕	รายงานสรุปผลการดำเนินงาน นำเรียน จก.ยศ.ทอ./ประธานกรรมการ ก.พ.ร.ยศ.ทอ.

แผนงาน/กิจกรรม/โครงการ/โครงการงาน ปี ๖๖	งบประมาณ ปี ๖๖	ผู้รับผิดชอบ	การ ประสานงาน	ช่วงเวลา สำเร็จ
- การพัฒนา/ปรับปรุงกระบวนการวัดและ ประเมินผลให้เป็นแบบรวมการ	๑๓๐,๐๐๐	สบศ.	นขต.ยศ.ทอ.	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
- การตรวจประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน สถานศึกษาของ ทอ.	๗๓,๐๕๐	สบศ.	นขต.ยศ.ทอ.	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
- การพัฒนาหลักสูตรการฝึกศึกษาและการ อบรมของ ทอ.	๕๐,๐๐๐	สบศ.	นขต.ยศ.ทอ.	
- การประชุมสัมมนาผู้ทรงคุณวุฒิที่ทำหน้าที่ ประเมินข้าราชการที่ทำหน้าที่สอนเพื่อให้มี วิทยฐานะหรือเลื่อนวิทยฐานะ	๔๒,๗๐๐	สบศ.	นขต.ยศ.ทอ.	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
- การสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การวิเคราะห์ หลักสูตรและประเมินผลการดำเนินการหลักสูตร รร.หลักชั้นปลาย และ รร.หลักชั้นต้น	๕๔,๙๔๓	สบศ.	นขต.ยศ.ทอ.	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
- Methodology of English Language Teaching Course (MELT)	๕,๐๐๐	ศภษ.	-	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
- โครงการวิจัยระดับยุทธศาสตร์	๖๕,๓๐๖	วทอ.	-	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
- การประเมินหลักสูตรโดยแบบจำลอง CIPP	๓๙,๒๙๐	วทอ.	-	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
- การอบรมทางวิชาการสร้างเสริมศักยภาพ ความเป็นครู (DS) และการเป็นอาจารย์ที่ ปรึกษาในโรงเรียนหลักชั้นปลาย	๕๙,๒๘๐	สบศ.	นขต.ยศ.ทอ.	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
- การอบรมทางวิชาการสร้างเสริมศักยภาพ ความเป็นครู (DS) และการเป็นอาจารย์ที่ ปรึกษา รร.หลักชั้นต้นและสายวิทยาการ	๓๕,๘๖๐	สบศ.	นขต.ยศ.ทอ.	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
- โครงการพัฒนา/ปรับปรุงด้านงานวิจัย	๑๒๐,๐๐๐	ยศ.ทอ.	นขต.ยศ.ทอ.	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖

๑๐.๕ มุมมองด้านการเรียนรู้และพัฒนา เป้าประสงค์: LP1 คุณภาพบุคลากร

ตัวชี้วัด	๑. ระดับความสำเร็จในการดำเนินงานเตรียมและพัฒนา กำลังพล/บุคลากรทางการศึกษา ยศ.ทอ. ๒. จำนวนโครงการ/กิจกรรม เตรียมและพัฒนา กำลังพล/บุคลากรทางการศึกษา ยศ.ทอ.
ค่าเป้าหมาย/หน่วยวัด	๑. ระดับ ๓/ขั้น ๒. ระดับ ๓/ปริมาณ
แบบของตัวชี้วัด	คุณภาพ / ปริมาณ / สำเร็จ - ไม่สำเร็จ/ขั้นตอนการดำเนินงาน
คำอธิบายตัวชี้วัด หรือ สูตรการคำนวณ	๑. วัดจากระดับความสำเร็จในการดำเนินงานตามเกณฑ์ที่กำหนดในการดำเนินงานเตรียมและพัฒนา กำลังพล/บุคลากรทางการศึกษา ยศ.ทอ.ให้มีความพร้อมในการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย ได้แก่ การจัดฝึกอบรมความรู้/ทักษะในการปฏิบัติงาน ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม ปลุกฝังค่านิยมหลักและคุณธรรมจริยธรรม สนับสนุนการทำงานเป็นทีม สร้างเสริมสุขภาพ และดูแลสวัสดิการให้ทั่วถึง ๒. วัดจากจำนวนโครงการ/กิจกรรมที่จัดขึ้น สนับสนุนการเตรียมและพัฒนา กำลังพล/บุคลากรทางการศึกษา ยศ.ทอ.ประจำปีงบประมาณ

รายละเอียดตัวชี้วัดที่ ๑ /เกณฑ์การให้คะแนน

ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนนตามระดับคุณภาพ
๑	มีการวางแผนดำเนินการ
๒	มีการส่งเสริมให้กำลังพลมีส่วนร่วม และดำเนินการตามแผน
๓	มีการติดตาม ควบคุม กำกับ ให้คำแนะนำ และประเมินผลการดำเนินงาน
๔	มีการนำผลการประเมินมาปรับปรุงและพัฒนา
๕	มีการจัดทำองค์ความรู้จากการดำเนินงาน

รายละเอียดตัวชี้วัดที่ ๒/เกณฑ์การให้คะแนน

ระดับคะแนน	เกณฑ์การให้คะแนนตามระดับคะแนน
๕	เมื่อมีโครงการ/กิจกรรมเตรียมและพัฒนา กำลังพล/บุคลากรทางการศึกษา ยศ.ทอ. ตั้งแต่ ๙ โครงการ/กิจกรรม ขึ้นไป
๔	เมื่อมีโครงการ/กิจกรรมเตรียมและพัฒนา กำลังพล/บุคลากรทางการศึกษา ยศ.ทอ. จำนวน ๗ - ๘ โครงการ/กิจกรรม
๓	เมื่อมีโครงการ/กิจกรรมเตรียมและพัฒนา กำลังพล/บุคลากรทางการศึกษา ยศ.ทอ. จำนวน ๕ - ๖ โครงการ/กิจกรรม
๒	เมื่อมีโครงการ/กิจกรรมเตรียมและพัฒนา กำลังพล/บุคลากรทางการศึกษา ยศ.ทอ. จำนวน ๓ - ๔ โครงการ/กิจกรรม
๑	เมื่อมีโครงการ/กิจกรรมเตรียมและพัฒนา กำลังพล/บุคลากรทางการศึกษา ยศ.ทอ. น้อยกว่า ๓ โครงการ/กิจกรรม

แผนงาน/กิจกรรม/โครงการ/โครงการงาน ปี ๖๖	งบประมาณ ปี ๖๖	ผู้รับผิดชอบ	การ ประสานงาน	ช่วงเวลา สำเร็จ
การดำเนินงานเตรียมและพัฒนา กำลังพล/บุคลากรทางการศึกษา ยศ.ทอ.				
- หลักสูตรนายทหารการศึกษาและการฝึก	๒๙๓,๙๑๒	สบศ.	นขต.ยศ.ทอ.	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
- การประชุมสัมมนาผู้ทรงคุณวุฒิที่ทำหน้าที่ ประเมินข้าราชการที่ทำหน้าที่สอนเพื่อให้มีวิทย ฐานะหรือเลื่อนวิทยฐานะ	-	สบศ.	นขต.ยศ.ทอ.	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
- การพัฒนาบุคลากรผู้ทำหน้าที่สัมภาษณ์ของ กองทัพอากาศ	๑๒๗,๕๓๘	ศทบ.	นขต.ยศ.ทอ.	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
- อบรมพัฒนาขีดความสามารถผู้ทำหน้าที่ อนุศาสนาจารย์	๑๓๙,๖๘๐	กยศ.	-	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
- พัฒนทักษะด้านการอนุศาสนาจารย์	๒๕,๐๐๐	กยศ.	-	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
- โครงการเตรียมความพร้อมอาจารย์เพื่อฝึกจำลอง ยุทธทางอากาศด้วยโปรแกรม JTLS	๕๑,๓๔๑	รร.สธ.ทอ.	-	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
- โครงการสร้างเสริมศักยภาพและพัฒนาบุคลากร ทางการศึกษา	๘๓,๕๘๕	วทอ.	-	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
- การประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การพัฒนาทักษะ และเทคนิคการสัมภาษณ์สำหรับผู้ทำหน้าที่ สัมภาษณ์ของ ทอ.	๗๗,๓๗๐	ศทบ.	-	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
โครงการ/กิจกรรม เตรียมและพัฒนา กำลังพล/บุคลากรทางการศึกษา ยศ.ทอ.				
- อบรมหัวหน้าหน่วยก่อนไปดำรงตำแหน่ง	๙๔,๑๐๖	ยศ.ทอ.	-	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
- ยุทธศึกษาวิชาการ การบรรยายและเสวนา ทางวิชาการเพื่อพัฒนา ทอ.ในอนาคต	๑๑๑,๗๔๔	กภพ.	ยศ.ทอ.	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
- โครงการประชุมทางวิชาการด้านนภาพ	๒๑๙,๒๐๐	กยศ.	ยศ.ทอ.	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
- การจัดการภาครัฐและภาคเอกชนมหัศจรรย์ (M.P.P.M) รัฐประศาสนศาสตร์ สถานศึกษา ของรัฐหรือเอกชน	๒๑๙,๒๐๐	ยศ.ทอ.	-	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
- ครุศาสตร์อุตสาหกรรมบัณฑิต สาขา วิศวกรรมเครื่องกล สถานศึกษาของรัฐหรือ เอกชน	๓๖,๕๐๐	รร.จอ.	ยศ.ทอ.	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
- ครุศาสตร์อุตสาหกรรมบัณฑิต สาขา วิศวกรรมไฟฟ้า	๒๑,๕๐๐	รร.จอ.	ยศ.ทอ.	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
- ครุศาสตร์ดุขบัณฑิตหรือปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขา หลักสูตรและการสอน สถานศึกษา มหาวิทยาลัยของรัฐ	๒๗,๕๐๐	ยศ.ทอ.	-	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖

- เสนาธิการกิจญี่ปุ่น	๕๕๖,๗๗๘	รร.สธ.ทอ.	-	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
- เสนาธิการกิจอินโดนีเซีย	๓๒๐,๖๒๐	รร.สธ.ทอ.	-	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
- Air Force Command and Staff Program (Intermediate) (สาธารณรัฐประชาชนจีน)	๑๒๓,๖๒๖	รร.สธ.ทอ.	-	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
- เสนาธิการกิจเยอรมนี	๖๘๖,๐๗๙	รร.สธ.ทอ.	-	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
- เสนาธิการกิจเวียดนาม	๓๗๔,๒๖๐	รร.สธ.ทอ.	-	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
- เสนาธิการทหาร Command and General Staff Course ณ สาธารณรัฐฟิลิปปินส์	๒๒๗,๒๖๐	รร.สธ.ทอ.	-	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
- เสนาธิการกิจสิงคโปร์	๖๓๘,๐๓๗	รร.สธ.ทอ.	-	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
- วปอ.มาเลเซีย (Malaysian Armed Force)	๒๕๐,๙๐๗	สพศ.	-	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
- นายทหารชั้นผู้บังคับฝูงอินโดนีเซีย	๓๒๐,๖๒๐	สพศ.	-	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
- นายทหารชั้นผู้บังคับฝูงมาเลเซีย	๑๒๗,๗๐๗	สพศ.	-	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
- วสท.ฝรั่งเศส	๕๗๙,๐๑๔	สพศ.	-	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
- เสนาธิการกิจสเปน	๕๒๔,๓๒๐	รร.สธ.ทอ.	-	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
- วปอ.อินโดนีเซีย	๑๗๗,๓๘๐	สพศ.	-	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
- วิทยาลัยเสนาธิการทหารร่วมรัสเซีย (Military Security of State)	๕๕๗,๘๒๘	รร.สธ.ทอ.	-	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
- Squadron Officer Course (SOC) ณ สาธารณรัฐฟิลิปปินส์	๒๑๐,๕๐๐	สพศ.	-	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
- การจัดการภาครัฐและภาคเอกชนมหัพัตติ คณะรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันพัฒนบริหารศาสตร์	๖๓,๗๐๐	สพศ.	-	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
- ครุศาสตร์อุตสาหกรรมบัณฑิต สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ สถานศึกษาของรัฐหรือเอกชน	๓๖,๕๐๐	รร.จอ.	-	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
- การประชุมสัมมนา International Air Force Education และ/หรือ Asia Pacific Region ACSC ณ รร.สธ.ญี่ปุ่น	๑๓,๒๐๐	รร.สธ.ทอ.	-	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖

๑๐.๖ มุมมองด้านการเรียนรู้และพัฒนา เป้าประสงค์: LP2 ระบบ ICT ฐานข้อมูล ความรู้ KM

ตัวชี้วัด	๑. ระดับความสำเร็จของการพัฒนาองค์การให้มีสมรรถนะสูง: High Performance Organization ๒. ระดับความสำเร็จของการพัฒนาปัจจัยด้านงานวิชาการ: Smart Education
ค่าเป้าหมาย/หน่วยวัด	๓/ชิ้น
แบบของตัวชี้วัด	ขั้นตอนการดำเนินงาน
คำอธิบายตัวชี้วัด หรือ สูตรการคำนวณ	วัดจากระดับความสำเร็จตามเกณฑ์ที่กำหนดของการพัฒนาองค์การให้มีสมรรถนะสูง: High Performance Organization และการพัฒนาปัจจัยด้านงานวิชาการ: Smart Education ที่นำไปสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ ได้แก่ การจัดการความรู้ในการปฏิบัติงาน การจัดทำคลังข้อมูล/ฐานความรู้ การเสริมสร้างวัฒนธรรมการเรียนรู้ การสนับสนุนให้เกิดงานวิจัย/พัฒนาองค์ความรู้และนวัตกรรม พร้อมสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการจากหน่วยงานภายใน/ภายนอก ทอ.

รายละเอียดตัวชี้วัดที่ ๑ และ ๒/เกณฑ์การให้คะแนน

ระดับชั้น	การดำเนินงานในแต่ละขั้นตอน
๑	แต่งตั้งคณะทำงาน/กำหนดผู้รับผิดชอบในการดำเนินงาน
๒	<ul style="list-style-type: none"> ● ประชุมคณะทำงาน/ผู้รับผิดชอบ เพื่อจัดทำแผน/แนวทางการดำเนินงาน (๐.๒) ● ส่งสรุปผลการประชุมแนวทางการดำเนินงาน (๐.๘)
๓	<p>ดำเนินกิจกรรมตามแผน/แนวทางการดำเนินงาน</p> <ul style="list-style-type: none"> ● นขต.ยศ.ทอ.รวบรวม/ส่งข้อมูลเกี่ยวข้องพร้อมหลักฐานเชิงประจักษ์ให้ คณะทำงานฯ (๐.๕) ● ติดตามและรายงานผลการดำเนินงาน รอบ ๖ เดือน (๐.๕)
๔	จัดเก็บข้อมูลแต่ละส่วนให้เป็นระบบ
๕	รายงานสรุปผลการดำเนินงาน นำเรียน จก.ยศ.ทอ./ประธานกรรมการ ก.พ.ร.ยศ.ทอ.

แผนงาน/กิจกรรม/โครงการ/โครงการงาน ปี ๖๖	งบประมาณ ปี ๖๖	ผู้รับผิดชอบ	การ ประสานงาน	ช่วงเวลา สำเร็จ
การพัฒนาองค์กรให้มีสมรรถนะสูง: High Performance Organization				
- การรวบรวมและพัฒนาเอกสารประกอบหลักสูตร ของ ยศ.ทอ.ให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน	รอพิจารณา	ยศ.ทอ.	นขต.ยศ.ทอ.	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
- โครงการพัฒนาระบบเครือข่ายเพื่อการศึกษา ยศ.ทอ.	รอพิจารณา	กvb.	นขต.ยศ.ทอ.	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
- จัดทำองค์ความรู้วิทยากรทหาร	รอพิจารณา	สบศ.	นขต.ยศ.ทอ.	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
- กิจกรรมการเสริมสร้างสภาพแวดล้อมแห่งการ เรียนรู้	รอพิจารณา	ยศ.ทอ.	นขต.ยศ.ทอ.	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
- โครงการพัฒนาระบบห้องสมุดอัตโนมัติ และ ระบบฐานข้อมูลหนังสืออิเล็กทรอนิกส์หอสมุด ทอ.	รอพิจารณา	กvb.	นขต.ยศ.ทอ.	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
- การบูรณาการข้อมูลทุกระบบงานสู่ Internet/Intranet Web Portal	รอพิจารณา	กvb.	นขต.ยศ.ทอ.	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
- การจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊กเพื่อการ วางแผนและปฏิบัติการร่วมระหว่างเหล่าทัพ	๕๓๐,๐๐๐	วทอ.	-	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
- การเพิ่มประสิทธิภาพการรักษาความปลอดภัย ของระบบเครือข่าย ยศ.ทอ.	รอพิจารณา	กvb.	-	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
- โครงการวารสารนภยาธิปไตยผ่านสื่อ อิเล็กทรอนิกส์	๙๘,๔๐๐	วทอ.	-	
การพัฒนาปัจจัยด้านงานวิชาการ: Smart Education				
- การจัดการฐานข้อมูลการบริหารและการศึกษา	๕๐,๐๐๐	สบศ.	นขต.ยศ.ทอ.	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
- โครงการประชุมทางวิชาการด้านความมั่นคงและ ยุทธศาสตร์	รอพิจารณา	ยศ.ทอ.	นขต.ยศ.ทอ.	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
- โครงการประชุมทางวิชาการด้านนภานุภาพ	รอพิจารณา	ยศ.ทอ.	นขต.ยศ.ทอ.	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
- โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการเรียนการสอนของ ยศ.ทอ.ผ่านระบบ IPTV ทอ.	รอพิจารณา	กvb.	นขต.ยศ.ทอ.	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
- โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง จัดทำสื่อการ เรียนการสอนสำหรับสถานศึกษาใน ยศ.ทอ.	๕๔,๐๓๘	กvb.	นขต.ยศ.ทอ.	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
- การบริหารจัดการระบบ e-Learning และระบบ IPTV	๕๑,๙๗๙	กvb.	นขต.ยศ.ทอ.	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
- การใช้งานระบบห้องเรียนเสมือนจริง (Virtual Classroom) เพื่อพัฒนาระบบการเรียนการสอน	รอพิจารณา	ยศ.ทอ.	นขต.ยศ.ทอ.	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖

๑๐.๗ มุมมองด้านการเรียนรู้และพัฒนา เป้าประสงค์: LP3 บรรยากาศในการทำงาน

ตัวชี้วัด	ระดับความสำเร็จของการพัฒนาปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อมและบรรยากาศการทำงาน
ค่าเป้าหมาย/หน่วยวัด	๓/ขั้น
แบบของตัวชี้วัด	ขั้นตอนการดำเนินงาน
คำอธิบายตัวชี้วัด หรือ สูตรการคำนวณ	วัดจากความสำเร็จในการดำเนินงานตามขั้นตอนที่กำหนดในการการปรับปรุง/พัฒนาขั้นตอน กรรมวิธี เครื่องมือ เทคโนโลยี ระเบียบ กฎเกณฑ์ มาตรฐานการปฏิบัติงาน รวมถึงการบริการและ การสนับสนุนการปฏิบัติงาน

รายละเอียดตัวชี้วัด/เกณฑ์การให้คะแนน

ระดับขั้น	การดำเนินงานในแต่ละขั้น
๑	ศึกษาอนาคต สภาพแวดล้อม โครงสร้างองค์กร และกระบวนการทำงาน
๒	กำหนดเป้าหมายความชัดเจนของภาพ ยศ.ทอ.
๓	วางแผนพัฒนาที่ตั้ง สภาพแวดล้อม อาคารสถานที่ และเครื่องมือที่ใช้ในอนาคต
๔	จัดทำแผนแม่บท ยศ.ทอ.
๕	ดำเนินการขออนุมัติและนำเข้าแผนแม่บท ทอ.

แผนงาน/กิจกรรม/โครงการ/โครงการงาน ปี ๖๖	งบประมาณ ปี ๖๖	ผู้รับผิดชอบ	การ ประสานงาน	ช่วงเวลา สำเร็จ
- โครงการจัดหาระบบคอมพิวเตอร์เพื่อการ เรียนการสอนสำหรับสถานศึกษา ยศ.ทอ.	รอพิจารณา	กvb.	ยศ.ทอ.	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
- โครงการจัดหาพร้อมตั้งระบบเครือข่าย ยศ. ทอ.สำหรับแผนการย้ายที่ตั้งหน่วย	รอพิจารณา	กvb.	ยศ.ทอ.	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
- โครงการจัดหาระบบคอมพิวเตอร์เพื่องาน บริหารและงานปฏิบัติการ	๑,๘๐๐,๐๐๐	วทอ.	ยศ.ทอ.	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
- สร้างห้องแลกเปลี่ยนการเรียนรู้	-	ยศ.ทอ.	นขต.ยศ.ทอ.	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
- โครงการปรับปรุงห้องปฏิบัติการทางภาษา ด้วยคอมพิวเตอร์	๑,๖๐๐,๐๐๐	ศภษ.	ยศ.ทอ.	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
- สร้างโรงเก็บพัสดุ	๓๐๐,๐๐๐	กรก.	ยศ.ทอ.	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
- โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เพื่อเสริมสร้าง ให้กำลังพล ยศ.ทอ.มีความสุขในการทำงาน ภายใต้องค์กรที่มุ่งสู่ความเป็นเลิศในการเป็น องค์กรการศึกษาทางทหารที่ชาญฉลาด	๕๐,๐๐๐	กกพ.	ยศ.ทอ.	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
- กิจกรรมพัฒนา/ปรับปรุงสถานที่ทำงาน Happy Workplace	-	ยศ.ทอ.	นขต.ยศ.ทอ.	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖

๑๐.๘ งานประจำอื่น ๆ วัตถุประสงค์: R1 กลุ่มงานกำลังพล

ตัวชี้วัด	ความสำเร็จของการปฏิบัติงานกลุ่มงานกำลังพลเป็นไปตามระเบียบทางราชการ
ค่าเป้าหมาย/หน่วยวัด	สำเร็จ (๕) – ไม่สำเร็จ (๑)
แบบของตัวชี้วัด	สำเร็จ – ไม่สำเร็จ
คำอธิบายตัวชี้วัด หรือสูตรการคำนวณ	การปฏิบัติงานกลุ่มงานกำลังพลเป็นไปตามระเบียบทางราชการ โดยมีเกณฑ์การให้คะแนน ๒ ระดับ ดังนี้ ๑. ไม่สำเร็จ เท่ากับ ๑ คะแนน ๒. สำเร็จ เท่ากับ ๕ คะแนน

แผนงาน/กิจกรรม/โครงการ/โครงการ ปี ๖๖	งบประมาณ ปี ๖๖	ผู้รับผิดชอบ	การ ประสานงาน	ช่วงเวลา สำเร็จ
งบเงินตอบแทนพิเศษของลูกจ้างประจำผู้ได้รับ ค่าจ้างถึงขั้นสูงของตำแหน่ง	๖๕,๕๓๒	ยศ.ทอ.	-	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
งบค่าตอบแทนพนักงานราชการ	๓๔,๕๗๔,๘๐๐	ยศ.ทอ.	-	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
งบค่าจ้างชั่วคราว	๑,๐๓๗,๗๖๐	ยศ.ทอ.	-	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
งบจ่ายสมทบกองทุนประกันสังคม	๑,๗๙๕,๗๐๐	ยศ.ทอ.	-	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
งบค่าเช่าบ้าน	๒๐,๓๐๗,๑๒๐	ยศ.ทอ.	-	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
งบเงินตอบแทนพิเศษของข้าราชการผู้ได้รับ เงินเดือนถึงขั้นสูงของอันดับ	๕๓,๗๕๐	ยศ.ทอ.	-	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
งบเงินตอบแทนเหมาจ่ายแทนการจัดหารถ ประจำตำแหน่ง	๓,๙๒๕,๐๐๐	ยศ.ทอ.	-	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
งบค่าเบี้ยเลี้ยงทหารทหารกองประจำการ	๔๓,๒๖๓,๐๗๒	ยศ.ทอ.	-	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖

๑๐.๙ งานประจำอื่น ๆ วัตถุประสงค์: R2 กลุ่มงานการข่าวและความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ

ตัวชี้วัด	ความสำเร็จของการปฏิบัติงานกลุ่มงานการข่าวและความสัมพันธ์ระหว่างประเทศเป็นไปตาม ระเบียบทางราชการ
ค่าเป้าหมาย/หน่วยวัด	สำเร็จ (๕) – ไม่สำเร็จ (๑)
แบบของตัวชี้วัด	สำเร็จ – ไม่สำเร็จ
คำอธิบายตัวชี้วัด หรือสูตรการคำนวณ	การปฏิบัติงานกลุ่มงานการข่าวและความสัมพันธ์ระหว่างประเทศเป็นไปตามระเบียบทาง ราชการ โดยมีเกณฑ์การให้คะแนน ๒ ระดับ ดังนี้ ๑. ไม่สำเร็จ เท่ากับ ๑ คะแนน ๒. สำเร็จ เท่ากับ ๕ คะแนน

แผนงาน/กิจกรรม/โครงการ/โครงการ ปี ๖๖	งบประมาณ ปี ๖๖	ผู้รับผิดชอบ	การ ประสานงาน	ช่วงเวลา สำเร็จ
งบรับรองชาวต่างประเทศ	๔๕,๓๐๐	สพศ.	-	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖

๑๐.๑๐ งานประจำอื่น ๆ วัตถุประสงค์: R3 กลุ่มงบบงานส่งกำลังและซ่อมบำรุงยุทธโปกรณ์

ตัวชี้วัด	ความสำเร็จของการปฏิบัติงานกลุ่มงบบงานส่งกำลังและซ่อมบำรุงยุทธโปกรณ์เป็นไปตามระเบียบทางราชการ
ค่าเป้าหมาย/หน่วยวัด	สำเร็จ (๕) – ไม่สำเร็จ (๑)
แบบของตัวชี้วัด	สำเร็จ – ไม่สำเร็จ
คำอธิบายตัวชี้วัดหรือสูตรการคำนวณ	การปฏิบัติงานกลุ่มงบบงานส่งกำลังและซ่อมบำรุงยุทธโปกรณ์เป็นไปตามระเบียบทางราชการ โดยมีเกณฑ์การให้คะแนน ๒ ระดับ ดังนี้ ๑. ไม่สำเร็จ เท่ากับ ๑ คะแนน ๒. สำเร็จ เท่ากับ ๕ คะแนน

แผนงาน/กิจกรรม/โครงการ/โครงการ ปี ๖๖	งบประมาณ ปี ๖๖	ผู้รับผิดชอบ	การ ประสานงาน	ช่วงเวลา สำเร็จ
งบค่าจ้างเหมาบริการ (รักษาความสะอาดอาคารสถานที่ กลุ่มอาคารภายใน ยศ.ทอ.)	๒,๒๖๒,๐๐๐	ยศ.ทอ.	-	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
งบนขนส่งทางบกในประเทศ	๖,๐๗๒,๐๐๐	ยศ.ทอ.	-	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖

๑๐.๑๑ งานประจำอื่น ๆ วัตถุประสงค์: R4 กลุ่มงบบบริหารงานและบริหารหน่วย

ตัวชี้วัด	ความสำเร็จของการปฏิบัติงานกลุ่มงบบบริหารงานและบริหารหน่วยเป็นไปตามระเบียบทางราชการ
ค่าเป้าหมาย/หน่วยวัด	สำเร็จ (๕) – ไม่สำเร็จ (๑)
แบบของตัวชี้วัด	สำเร็จ – ไม่สำเร็จ
คำอธิบายตัวชี้วัดหรือสูตรการคำนวณ	การปฏิบัติงานกลุ่มงบบบริหารงานและบริหารหน่วยเป็นไปตามระเบียบทางราชการ โดยมีเกณฑ์การให้คะแนน ๒ ระดับ ดังนี้ ๑. ไม่สำเร็จ เท่ากับ ๑ คะแนน ๒. สำเร็จ เท่ากับ ๕ คะแนน

แผนงาน/กิจกรรม/โครงการ/โครงการ ปี ๖๖	งบประมาณ ปี ๖๖	ผู้รับผิดชอบ	การ ประสานงาน	ช่วงเวลา สำเร็จ
งบจัดทำพจนานุกรม ทอ.	๒๔๐,๐๐๐	ยศ.ทอ.	-	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
งบจัดทำตำราและบรรณสาร	๑๓๕,๐๐๐	ยศ.ทอ.	-	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
งบจัดทำเอกสารคู่มือ	๘,๐๐๐	ยศ.ทอ.	-	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
งบจัดทำเอกสารทางราชการอื่น ๆ	๒๖๖,๐๐๐	ยศ.ทอ.	-	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
งบบริหารโครงการหรือแผนงานพิเศษ	๒,๕๗๒,๐๓๒	ยศ.ทอ.	-	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
งบบริหารหน่วย	๑๐,๔๒๕,๒๘๐	ยศ.ทอ.	-	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
งบค่าไปรษณีย์และโทรเลข	๒๕,๕๐๐	ยศ.ทอ.	-	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖

๑๐.๑๒ งานประจำอื่น ๆ วัตถุประสงค์: R5 กลุ่มงานกิจการพลเรือนและการประชาสัมพันธ์

ตัวชี้วัด	ความสำเร็จของการปฏิบัติงานกลุ่มงานกิจการพลเรือนและการประชาสัมพันธ์เป็นไปตามระเบียบทางราชการ
ค่าเป้าหมาย/หน่วยวัด	สำเร็จ (๕) – ไม่สำเร็จ (๑)
แบบของตัวชี้วัด	สำเร็จ – ไม่สำเร็จ
คำอธิบายตัวชี้วัด หรือสูตรการคำนวณ	การปฏิบัติงานกลุ่มงานกิจการพลเรือนและการประชาสัมพันธ์เป็นไปตามระเบียบทางราชการ โดยมีเกณฑ์การให้คะแนน ๒ ระดับ ดังนี้ ๑. ไม่สำเร็จ เท่ากับ ๑ คะแนน ๒. สำเร็จ เท่ากับ ๕ คะแนน

แผนงาน/กิจกรรม/โครงการ/โครงการ ปี ๖๖	งบประมาณ ปี ๖๖	ผู้รับผิดชอบ	การ ประสานงาน	ช่วงเวลา สำเร็จ
งบประมาณประชาสัมพันธ์กิจการ ทอ.	๒๗๕,๗๒๐	สพศ.	-	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖

๑๐.๑๓ งานประจำอื่น ๆ วัตถุประสงค์: R6 กลุ่มงานบริการและสวัสดิการ

ตัวชี้วัด	ความสำเร็จของการปฏิบัติงานกลุ่มงานบริการและสวัสดิการเป็นไปตามระเบียบทางราชการ
ค่าเป้าหมาย/หน่วยวัด	สำเร็จ (๕) – ไม่สำเร็จ (๑)
แบบของตัวชี้วัด	สำเร็จ – ไม่สำเร็จ
คำอธิบายตัวชี้วัด หรือสูตรการคำนวณ	การปฏิบัติงานกลุ่มงานบริการและสวัสดิการเป็นไปตามระเบียบทางราชการ โดยมีเกณฑ์การให้คะแนน ๒ ระดับ ดังนี้ ๑. ไม่สำเร็จ เท่ากับ ๑ คะแนน ๒. สำเร็จ เท่ากับ ๕ คะแนน

แผนงาน/กิจกรรม/โครงการ/โครงการ ปี ๖๖	งบประมาณ ปี ๖๖	ผู้รับผิดชอบ	การ ประสานงาน	ช่วงเวลา สำเร็จ
งบพิธีการอื่น ๆ	๗๙,๖๖๐	ยศ.ทอ.	-	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
งบค่าธรรมเนียมศาล	๒๐,๐๐๐	ยศ.ทอ.	-	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
งบกีฬาภายใน	๓,๐๐๐	ยศ.ทอ.	-	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖
งบป้องกันยาเสพติด	๑๑๔,๖๐๐	ยศ.ทอ.	-	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖

๑๐.๑๔ งานประจำอื่น ๆ วัตถุประสงค์: R7 กลุ่มงานทางการแพทย์

ตัวชี้วัด	ความสำเร็จของการปฏิบัติงานกลุ่มงานทางการแพทย์เป็นไปตามระเบียบทางราชการ
ค่าเป้าหมาย/หน่วยวัด	สำเร็จ (๕) – ไม่สำเร็จ (๑)
แบบของตัวชี้วัด	สำเร็จ – ไม่สำเร็จ
คำอธิบายตัวชี้วัด หรือสูตรการคำนวณ	การปฏิบัติงานกลุ่มงานทางการแพทย์เป็นไปตามระเบียบทางราชการ โดยมีเกณฑ์การให้คะแนน ๒ ระดับ ดังนี้ ๑. ไม่สำเร็จ เท่ากับ ๑ คะแนน ๒. สำเร็จ เท่ากับ ๕ คะแนน

แผนงาน/กิจกรรม/โครงการ/โครงการ ปี ๖๖	งบประมาณ ปี ๖๖	ผู้รับผิดชอบ	การ ประสานงาน	ช่วงเวลา สำเร็จ
งบประมาณป้องกันการติดเชื้อและแก้ไขปัญหาเอดส์	๓๓,๐๔๐	ยศ.ทอ.	-	ต.ค.๖๕ – ก.ย.๖๖

๑๐.๑๕ งานประจำอื่น ๆ วัตถุประสงค์: R8 กลุ่มงานโครงการปกติ

ตัวชี้วัด	ความสำเร็จของการปฏิบัติงานกลุ่มงานโครงการปกติเป็นไปตามระเบียบทางราชการ
ค่าเป้าหมาย/หน่วยวัด	สำเร็จ (๕) – ไม่สำเร็จ (๑)
แบบของตัวชี้วัด	สำเร็จ – ไม่สำเร็จ
คำอธิบายตัวชี้วัด หรือสูตรการคำนวณ	การปฏิบัติงานกลุ่มงานโครงการปกติเป็นไปตามระเบียบทางราชการ โดยมีเกณฑ์การให้คะแนน ๒ ระดับ ดังนี้ ๑. ไม่สำเร็จ เท่ากับ ๑ คะแนน ๒. สำเร็จ เท่ากับ ๕ คะแนน

แผนงาน/กิจกรรม/โครงการ/โครงการ ปี ๖๖	งบประมาณ ปี ๖๖	ผู้รับผิดชอบ	การ ประสานงาน	ช่วงเวลา สำเร็จ
งบการศึกษากำลังสำรอง	๖๔๐,๐๐๐	ยศ.ทอ.	-	ต.ค.๖๕ – ก.ย.๖๖

๑๐.๑๖ งานประจำอื่น ๆ วัตถุประสงค์: R9 ค่าใช้จ่ายในการจัดกิจกรรมเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์

ตัวชี้วัด	ความสำเร็จของการปฏิบัติงานในการจัดกิจกรรมเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์เป็นไปตามระเบียบทางราชการ
ค่าเป้าหมาย/หน่วยวัด	สำเร็จ (๕) – ไม่สำเร็จ (๑)
แบบของตัวชี้วัด	สำเร็จ – ไม่สำเร็จ
คำอธิบายตัวชี้วัดหรือสูตรการคำนวณ	การปฏิบัติงานในการจัดกิจกรรมเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์เป็นไปตามระเบียบทางราชการ โดยมีเกณฑ์การให้คะแนน ๒ ระดับ ดังนี้ ๑. ไม่สำเร็จ เท่ากับ ๑ คะแนน ๒. สำเร็จ เท่ากับ ๕ คะแนน

แผนงาน/กิจกรรม/โครงการ/โครงการ ปี ๖๖	งบประมาณ ปี ๖๖	ผู้รับผิดชอบ	การ ประสานงาน	ช่วงเวลา สำเร็จ
ค่าใช้จ่ายในการจัดกิจกรรมเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์	๒๐๐,๐๐๐	ยศ.ทอ.	-	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖

๑๐.๑๗ งานประจำอื่น ๆ วัตถุประสงค์: R10 งบอาเซียน

ตัวชี้วัด	ความสำเร็จของการปฏิบัติงานกลุ่มงานอาเซียนเป็นไปตามระเบียบทางราชการ
ค่าเป้าหมาย/หน่วยวัด	สำเร็จ (๕) – ไม่สำเร็จ (๑)
แบบของตัวชี้วัด	สำเร็จ – ไม่สำเร็จ
คำอธิบายตัวชี้วัดหรือสูตรการคำนวณ	การปฏิบัติงานกลุ่มงานอาเซียนเป็นไปตามระเบียบทางราชการ โดยมีเกณฑ์การให้คะแนน ๒ ระดับ ดังนี้ ๑. ไม่สำเร็จ เท่ากับ ๑ คะแนน ๒. สำเร็จ เท่ากับ ๕ คะแนน

แผนงาน/กิจกรรม/โครงการ/โครงการ ปี ๖๖	งบประมาณ ปี ๖๖	ผู้รับผิดชอบ	การ ประสานงาน	ช่วงเวลา สำเร็จ
งบบริหารโครงการหรือแผนงานพิเศษ	๒๕๙,๔๑๐	สพศ.	นขต.ยศ.ทอ.	ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖



ภาคผนวก

ผนวก ๑ การวิเคราะห์สภาวะแวดล้อมภายนอกและภายใน

๑.๑ โอกาส

- ยุทธศาสตร์ ทอ.กำหนดให้มีการพัฒนาสมรรถนะกำลังพล ทอ.ผ่านระบบการศึกษา เพื่อให้ปฏิบัติภารกิจได้อย่างมืออาชีพ
- แผนแม่บทการพัฒนากำลังพล กำหนดให้ ยศ.ทอ.พัฒนาหลักสูตรที่รับผิดชอบให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ ทอ.
- นโยบาย ทอ.กำหนดให้กำลังพลทุกคนต้องได้รับการพัฒนาตามแนวทางการรับราชการผ่านระบบฝึกศึกษา
- ความร่วมมือในการพัฒนาความมั่นคงระหว่างมิตรประเทศ เป็นโอกาสสำคัญให้เกิดเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการระหว่างประเทศ
- การนำนวัตกรรม ICT ผสมผสานการศึกษาของ ทอ.ให้สอดคล้องกับแนวคิดการศึกษาและการทำงานวิถีชีวิตใหม่ (New Normal)
- การทบทวน Career Path ของ ทอ.ให้สอดคล้องกับระบบ Competency ในงานด้านยุทธศึกษา

๑.๒ อุปสรรค

- จำนวนกำลังพลทำหน้าที่ครูอาจารย์ และบุคลากรทางการศึกษาไม่ได้รับการบรรจุเพียงพอต่อปริมาณภารกิจ หรือคุณสมบัติไม่เหมาะสมต่อการปฏิบัติหน้าที่
- แนวโน้มความต้องการกำลังพลและผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านเพิ่มมากขึ้น ส่งผลให้ต้องมีการพัฒนา ทบทวน ปรับปรุงหลักสูตรการจัดการเรียนการสอนให้สอดคล้องและเหมาะสมกับกำลังพลที่มีความแตกต่าง และความรู้ที่หลากหลายพร้อมต่อกำลังพลในอนาคตให้สามารถปฏิบัติภารกิจได้
- สัดส่วนกำลังพลที่เข้ารับการศึกษากับครูอาจารย์ไม่เหมาะสม ส่งผลให้ไม่เอื้ออำนวยต่อการพัฒนากำลังพลได้อย่างเต็มที่ เช่น รร.น.ป.ยศ.ทอ.และ รร.น.ม.ยศ.ทอ. เป็นต้น
- Disruptive Technology Impacts การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่รวดเร็วมากและก่อให้เกิดผลกระทบด้านต่าง ๆ เช่น ด้านวิชาการ ด้านองค์ความรู้
- การเกิดวิกฤตการณ์ต่าง ๆ เช่น การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-19)

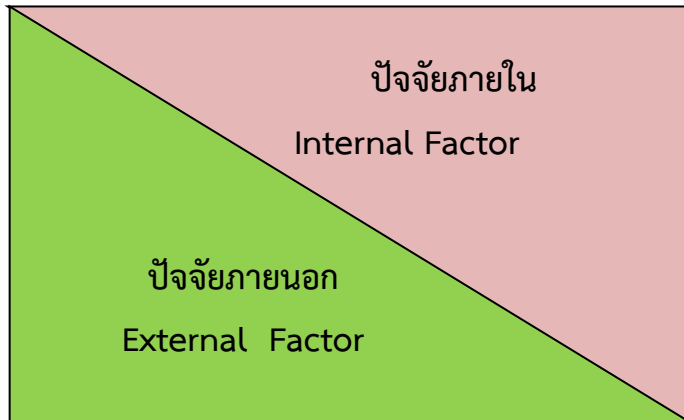
๑.๓ จุดแข็ง

- บุคลากรมีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านหลายตำแหน่ง เช่น ครูภาษา อนุศาสนาจารย์ นายทหาร สื่อสารการศึกษา นักวิจัยและพัฒนาการทดสอบ เป็นต้น และพร้อมให้การสนับสนุน และนำความรู้ความสามารถมาพัฒนางานด้านการฝึก ศึกษา และอนุศาสนาจารย์
- ผู้บังคับบัญชา/ผู้บริหาร ให้ความสำคัญในการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพกำลังพลให้ตรงตามสมรรถนะ ทอ. พร้อมทั้งความสามารถในการปฏิบัติงานด้านการฝึก ศึกษาอย่างมีประสิทธิภาพ

- มีการวางระบบเครือข่าย และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศครอบคลุมทั้ง ยศ.ทอ.
- มีการกำหนดวิสัยทัศน์ ปณิธานค่านิยมหลัก อุดมการณ์ และส่งเสริมความเป็นทหารอากาศทั้ง นายทหารชั้นประทวน และนายทหารชั้นสัญญาบัตรให้มีคุณภาพตามที่ ทอ.ต้องการ
- อาคารสถานที่ของสถานศึกษามีความพร้อมต่อการเป็นแหล่งเรียนรู้
- มีบทบาทในการพิจารณาและกลั่นกรองหลักสูตร ช่วยให้สามารถกำกับดูแลและกำหนด คุณลักษณะผู้สำเร็จการศึกษาแต่ละหลักสูตรได้ตรงตามความต้องการของ ทอ.
- มีระบบการติดตามผู้สำเร็จการศึกษาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การดำเนินกิจกรรมทางการศึกษาเกิด การพัฒนามีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- มีการกำหนดวิสัยทัศน์ และเป้าหมายในการพัฒนา ยศ.ทอ.ที่ชัดเจน

๑.๔ จุดอ่อน

- กระบวนการทำงานภายใน ยศ.ทอ.ขอบเขตงานมากขึ้น รวมทั้งมีการกิจและงานที่ได้รับ มอบหมายเพิ่มเติมจากเดิมที่ต้องปฏิบัติร่วมกันหลายหน่วย แต่ขาดหน่วยงานรับผิดชอบชัดเจน
- ครูอาจารย์ในสถานศึกษา ยศ.ทอ.ส่วนใหญ่ทำหน้าที่อำนวยความสะดวกมากกว่าทำหน้าที่ผู้สอน
- ผู้สอน ผู้บรรยายจากหน่วยปฏิบัติใน ทอ. และครูอาจารย์ใน ยศ.ทอ.มีขีดจำกัดในการทำหน้าที่ กลั่นกรองความรู้และเรียบเรียงเอกสารวิชาการ
- เอกสารตำราวิชาการยังไม่เป็นมาตรฐานของ ทอ.
- นวัตกรรมการศึกษา วิชาการทหารอากาศยังไม่เพียงพอ
- ขาดการสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการ เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งทางวิชาการ
- การบริหารจัดการความรู้ การสร้างฐานข้อมูลภายในองค์กรยังไม่มีจัดการอย่างเป็นระบบที่ ชัดเจน

**จุดแข็ง (S)**

- S1 บุคลากรมีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านหลายตำแหน่ง
- S2 ผู้บังคับบัญชา/ผู้บริหาร ให้ความสำคัญในการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพ กำลังพลให้ตรงตามสมรรถนะ ทอ.
- S3 มีการวางระบบเครือข่าย และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศครอบคลุม
- S4 มีการปลูกฝังค่านิยมหลัก อุดมการณ์ และส่งเสริมความเป็นทหารอากาศ
- S5 อาคารสถานที่ของสถานศึกษามีความพร้อมต่อการเป็นแหล่งเรียนรู้
- S6 มีบทบาทในการพิจารณาและกลั่นกรองหลักสูตร
- S7 มีระบบการติดตามผู้สำเร็จการศึกษาอย่างต่อเนื่อง
- S8 มีการกำหนดวิสัยทัศน์ และเป้าหมายในการพัฒนา ยศ.ทอ.ที่ชัดเจน

จุดอ่อน (W)

- W1 กระบวนการทำงานขอบเขตงานมากขึ้น แต่ขาดหน่วยงานรับผิดชอบชัดเจน
- W2 ครูอาจารย์ในสถานศึกษา ยศ.ทอ.ส่วนใหญ่ทำหน้าที่อำนวยความสะดวกมากกว่าทำหน้าที่ผู้สอน
- W3 ขีดจำกัดในการทำหน้าที่ที่กลั่นกรองความรู้และเรียบเรียงเอกสารวิชาการ
- W4 เอกสารตำราวิชาการยังไม่เป็นมาตรฐานของ ทอ.
- W5 นวัตกรรมการศึกษา วิชาการทหารอากาศยังไม่เพียงพอ
- W6 ขาดการสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการ
- W7 การบริหารจัดการความรู้ การสร้างฐานข้อมูลภายในองค์กรยังไม่มีการจัดการอย่างเป็นระบบที่ชัดเจน

โอกาส (O)

- O1 ยุทธศาสตร์ ทอ.กำหนดให้มีการพัฒนาสมรรถนะกำลังพล ทอ.ผ่านระบบการศึกษา
- O2 นโยบาย ทอ.กำหนดให้กำลังพลทุกคนต้องได้รับการพัฒนาตามแนวทางการรับราชการผ่านระบบฝึกศึกษา
- O3 ความร่วมมือในการพัฒนาความมั่นคงระหว่างมิตรประเทศ
- O4 การนำนวัตกรรม ICT ผสมผสานการศึกษาของ ทอ.ให้สอดคล้องกับแนวคิดการศึกษาและการทำงานวิถีชีวิตใหม่ (New Normal)
- O5 การทบทวน Career Path ของ ทอ.ให้สอดคล้องกับระบบ Competency ในงานด้านยุทธศึกษา

SO (พัฒนา/เพิ่ม/ขยาย)

- SO1 เสริมสร้างความร่วมมือทางวิชาการ (S1 - O3)
- SO2 พัฒนาระบบการศึกษาและการฝึก (S2,6 - O1,2,4)
- SO3 พัฒนาระบบการวัดและประเมินผลแบบรวมการ (S7,8 - O4)
- SO4 ศึกษาและจัดทำโครงการพัฒนาระบบการฝึกอบรมเสมือนจริง (Virtual Training) (S3,5 - O4)
- SO5 เสริมสร้างการบูรณาการกระบวนการบริหารร่วมกัน (S8 - O5)

WO (ปรับปรุง/ส่งเสริม)

- WO1 ส่งเสริมการจัดการทรัพยากรการเรียนรู้ (W3,4,5 - O4)
- WO2 ส่งเสริมการจัดทำมาตรฐานเอกสารวิชาการ/งานวิจัย (W3 - O1)
- WO3 ส่งเสริมการพัฒนา นวัตกรรมการศึกษา และวิชาการทหารอากาศ (W5,6 - O2,3,4)
- WO4 ปรับปรุงระบบฐานข้อมูลการบริหารและการศึกษา (W7 - O4)
- WO5 สร้างเสริมขีดความสามารถครูอาจารย์แต่ละสถานศึกษาในการทำหน้าที่สอน (W2 - O1,5)
- WO6 ส่งเสริมการสร้างองค์การที่ทำงานเป็นระบบ/คู่มือมาตรฐานงาน (W1 - O4,5)

อุปสรรค (T)

- T1 จำนวนกำลังพลทำหน้าที่ครูอาจารย์ และบุคลากรทางการศึกษาไม่ได้รับการบรรจุเพียงพอต่อปริมาณภารกิจ หรือคุณสมบัติไม่เหมาะสมต่อการปฏิบัติหน้าที่
- T2 แนวโน้มความต้องการกำลังพลและผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านเพิ่มมากขึ้น
- T3 สัดส่วนกำลังพลที่เข้ารับการศึกษากับครูอาจารย์ไม่เหมาะสม
- T4 Disruptive Technology Impacts การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่รวดเร็วมากและก่อให้เกิดผลกระทบด้านต่าง ๆ
- T5 การเกิดวิกฤตการณ์ต่าง ๆ เช่น การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-19)

ST (รักษาสถานภาพ)

- ST1 จัดการประชุมเพื่อร่วมกันหารือ พัฒนาหลักสูตรการศึกษาสมัยใหม่ (S6 - T2,3)
- ST2 ใช้ผลการประเมิน Competency เป็นการติดตามผลการปฏิบัติงานผู้สำเร็จการศึกษา (S7 - T5)
- ST3 จัดการเรียนการสอนรูปแบบผสมผสาน (Hybrid) (S3 - T4,5)
- ST4 ประยุกต์เทคโนโลยีสู่การปฏิบัติงาน (S3,8 - T4,5)
- ST5 พัฒนาระบบการฝึกอบรมครูอาจารย์ และบุคลากรทางการศึกษา (S1 - T1,2)

WT (ลดทอน/ถอนตัว)

- WT1 แต่งตั้ง คณก.ดำเนินการจัดทำฐานข้อมูลให้เป็นระบบ (W7 - T4)
- WT2 กระตุ้นบุคลากรใช้คู่มือ/มาตรฐานงานเป็นเอกสารประกอบกรดำเนินงาน (W1 - T1)

Grouping	กลยุทธ์จาก SWOT
SO2 พัฒนาระบบการเรียนและการฝึก (S2,6 - O1,2,4) SO1 เสริมสร้างความร่วมมือทางวิชาการ (S1 - O3) ST1 จัดการประชุมเพื่อร่วมกันหรือ พัฒนาหลักสูตรการศึกษาสมัยใหม่ (S6 - T2,3) ST2 ใช้ผลการประเมิน Competency เป็นการติดตามผลการปฏิบัติงานผู้สำเร็จการศึกษา (S7 - T5)	ผู้สำเร็จการศึกษามีคุณภาพ
SO5 เสริมสร้างการบูรณาการกระบวนการบริหารร่วมกัน (S8 - O5) WO6 ส่งเสริมการสร้างองค์การที่ทำงานเป็นระบบ/คู่มือมาตรฐานงาน (W1 - O4,5) WT2 กระตุ้นบุคลากรใช้คู่มือ/มาตรฐานงานเป็นเอกสารประกอบการดำเนินงาน (W1 - T1)	การจัดการทางการเงินมีมาตรฐานสามารถเพิ่มประสิทธิภาพการใช้งบประมาณได้สูงสุด
SO5 เสริมสร้างการบูรณาการกระบวนการบริหารร่วมกัน (S8 - O5) WO6 ส่งเสริมการสร้างองค์การที่ทำงานเป็นระบบ/คู่มือมาตรฐานงาน (W1 - O4,5) WT2 กระตุ้นบุคลากรใช้คู่มือ/มาตรฐานงานเป็นเอกสารประกอบการดำเนินงาน (W1 - T1)	กระบวนการการบริหารที่มีประสิทธิภาพ
SO1 เสริมสร้างความร่วมมือทางวิชาการ (S1 - O3) SO3 พัฒนาระบบการวัดและประเมินผลแบบรวมการ (S7,8 - O4) SO4 ศึกษาและจัดทำโครงการพัฒนาระบบการฝึกอบรมเสมือนจริง (Virtual Training) (S3,5 - O4) WO2 ส่งเสริมการจัดทำมาตรฐานเอกสารวิชาการ/งานวิจัย (W3 - O1) ST3 จัดการเรียนการสอนรูปแบบผสมผสาน (Hybrid) (S3 - T4,5)	กระบวนการดำเนินงานปฏิบัติการมีคุณภาพและมาตรฐาน
WO5 สร้างเสริมขีดความสามารถครูอาจารย์แต่ละสถานศึกษาในการทำหน้าที่สอน (W2 - O1,5) ST5 พัฒนาระบบการฝึกอบรมครูอาจารย์ และบุคลากรทางการศึกษา (S1 - T1,2)	การพัฒนาสมรรถนะบุคลากร
WO3 ส่งเสริมการพัฒนาวัฒนธรรมการฝึกศึกษา และวิชาการทหารอากาศ (W5,6 - O2,3,4) WO4 ปรับปรุงระบบฐานข้อมูลการบริหารและการศึกษา (W7 - O4) ST4 ประยุกต์เทคโนโลยีสู่การปฏิบัติงาน (S3,8 - T4,5) WT1 แต่งตั้ง คณก.ดำเนินการจัดทำฐานข้อมูลให้เป็นระบบ (W7 - T4)	การพัฒนาระบบ ICT ฐานข้อมูล ความรู้ KM
SO1 เสริมสร้างความร่วมมือทางวิชาการ (S1 - O3) SO2 พัฒนาระบบการเรียนและการฝึก (S2,6 - O1,2,4) WT1 แต่งตั้ง คณก.ดำเนินการจัดทำฐานข้อมูลให้เป็นระบบ (W7 - T4) WO1 ส่งเสริมการจัดการทรัพยากรการเรียนรู้ (W3,4,5 - O4)	การพัฒนาสภาพแวดล้อมและทรัพยากรการเรียนรู้

ผนวก ๒ คำถามและคำตอบเพื่อเริ่มต้นบูรณาการการพัฒนา

๒.๑ การกำหนดระบบงานหรือกระบวนการทำงานหลัก

คำถาม จากแผนปฏิบัติราชการ และเป้าประสงค์ของหน่วย (ยกตัวอย่าง ๑ เป้าประสงค์)

ระบบงานหรือกระบวนการทำงานที่สำคัญของหน่วย คืออะไร ? (ยกตัวอย่าง ๑ ระบบงานหรือกระบวนการทำงานหลัก)

คำตอบ ผู้สำเร็จการศึกษามีคุณภาพ

๒.๒ การกำหนดความเสี่ยง

คำถาม จากข้อ ๒.๑ ความเสี่ยงที่ทำให้ไม่บรรลุเป้าประสงค์นั้น คืออะไร ? (ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ : Strategic Risk) ความเสี่ยงที่ทำให้ระบบงานหรือกระบวนการทำงานไม่บรรลุผลสำเร็จ คืออะไร ? (ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน: Operational Risk)

คำตอบ ความเสี่ยงจากการผลิตและเสริมสร้างกำลังพลที่สำเร็จการศึกษาให้มีคุณภาพและมาตรฐานสามารถวิเคราะห์ออกมาได้ตามตารางวิเคราะห์ความเสี่ยง ดังนี้

ลำดับ	กระบวนการทำงาน	วัตถุประสงค์ของกิจกรรมกระบวนการทำงานนั้น	ความเสี่ยง (เหตุการณ์ที่ไม่บรรลุวัตถุประสงค์)	ปัจจัยเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น
๑	วางแผนกระบวนการดำเนินงานพัฒนา	กำหนดแนวทางและรวบรวมข้อมูลจำเป็นต่าง ๆ อย่างครอบคลุม	- ข้อมูลในการจัดทำไม่ครอบคลุมครบถ้วน - ไม่ตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ ทอ.และนโยบาย ผบช.	- ผู้จัดทำขาดประสบการณ์ (O) - นโยบายมีการเปลี่ยนแปลง (S)
๒	กำหนดผู้รับผิดชอบ และประชุมเพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินงานตามแผน	เพื่อกำหนดผู้รับผิดชอบในการจัดทำแผนการดำเนินงานที่เกี่ยวข้อง	- ไม่สามารถกำหนดผู้รับผิดชอบได้ตามกำหนด	- ผู้ที่ได้รับแต่งตั้งไม่เชี่ยวชาญและไม่มีประสบการณ์เพียงพอ (O)
๓	ส่งเสริมให้กำลังพลมีส่วนร่วม และดำเนินการตามแผน	เพื่อเชื่อมโยงข้อมูลระดับแผนงาน/นโยบายไปสู่ผู้ปฏิบัติการ และร่วมมือกันดำเนินงานตามแผน	- แผนงานไม่สามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมาย	- การประชาสัมพันธ์ไม่ทั่วถึง (O) - การเกิดภัยคุกคามต่าง ๆ ที่กระทบต่อการจัดกิจกรรมตามแผนงาน เช่น สถานการณ์ COVID-19 (T)
๔	ติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน	ตรวจสอบ ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานเพื่อนำข้อมูลที่ได้มาพัฒนาปรับปรุงต่อไป	- ข้อมูลในการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานไม่ครอบคลุมครบถ้วน	- การกำหนดเกณฑ์/มาตรฐานการติดตามและประเมินผลไม่ครอบคลุมการปฏิบัติงาน (O)

ลำดับ	กระบวนการทำงาน	วัตถุประสงค์ของกิจกรรม กระบวนการทำงานนั้น	ความเสี่ยง (เหตุการณ์ที่ไม่บรรลุ วัตถุประสงค์)	ปัจจัยเสี่ยง ที่อาจจะเกิดขึ้น
๕	นำผลการประเมินมา ปรับปรุงและพัฒนา	ทบทวน ปรับปรุง และพัฒนา กระบวนการดำเนินงานให้มี ประสิทธิภาพและประสิทธิผล ยิ่งขึ้น	- ผลจากการประเมิน ไม่นำมาปรับปรุง พัฒนาต่อ	- ขาดการส่งต่อข้อมูล หรือขาด การจัดการองค์ความรู้ที่เป็น ระบบ (O)

๒.๓ การกำหนดเครือข่าย

คำถาม จากกระบวนการทำงานข้อ ๒.๑ ใครเป็นผู้รับบริการ (Customer), ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders), ผู้ร่วมทำงาน (Strategic Partner), ผู้ส่งนำเข้า (Suppliers), ผู้วางและรักษากฎ ระเบียบ ข้อกำหนดสำคัญที่เกี่ยวข้อง (Regulators) และผู้รับผลกระทบ ? หน่วยมีช่องทางการติดต่อ สื่อสาร และ กิจกรรมร่วมกันอย่างไร ?

คำตอบ การกำหนดเครือข่ายในการดำเนินงานในการผลิตและเสริมสร้างกำลังพลที่สำเร็จการศึกษาให้มี
คุณภาพและมาตรฐานมีคุณภาพและมาตรฐาน ดังนี้

กระบวนการเสริมสร้างการปฏิบัติราชการ ให้มีคุณภาพและมาตรฐาน		ช่องทางการติดต่อ สื่อสาร	กิจกรรมร่วมกัน
รายการ	รายละเอียด		
ผู้รับบริการ	กำลังพลที่เข้ารับการศึกษ จากสถานศึกษาของ ยศ.ทอ.	ระเบียบ/คำสั่ง/การประชุม/ หนังสือราชการ/จดหมาย อิเล็กทรอนิกส์	การจัดกิจกรรมการเรียนการสอน
ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	- นขต.ยศ.ทอ. - นขต.ทอ.	ระเบียบ/คำสั่ง/การประชุม/ หนังสือราชการ/จดหมาย อิเล็กทรอนิกส์/ฝึกรอบรม/สื่อ	- การส่งเสริมการทำงานเป็นทีม - การประยุกต์ใช้ ICT ในการ ดำเนินการ
ผู้ร่วมทำงาน	- นขต.ยศ.ทอ. - หน่วยใน บก.ยศ.ทอ	ระเบียบ/คำสั่ง/การประชุม- สัมมนา/หนังสือราชการ/ จดหมายอิเล็กทรอนิกส์/ ฝึกรอบรม/สื่อ	- การจัดการทรัพยากรการเรียนรู้ และสิ่งอำนวยความสะดวก - การปรับปรุงขั้นตอน/เครื่องมือ/ กฎ/ระเบียบ/มาตรฐานการ ปฏิบัติงาน - การจัดการดูแลสวัสดิการกำลังพล
ผู้ส่งนำเข้า	- ผู้บังคับบัญชาระดับสูง - หน่วยหัวหน้าวิทยากร - หน่วยต้นสังกัด - กพ.ทอ.	ระเบียบ/คำสั่ง/การประชุม/ หนังสือราชการ	- การสร้างเครือข่ายความร่วมมือ ทางวิชาการ

กระบวนการเสริมสร้างการปฏิบัติราชการ ให้มีคุณภาพและมาตรฐาน		ช่องทางการติดต่อ สื่อสาร	กิจกรรมร่วมกัน
รายการ	รายละเอียด		
ผู้วางและรักษากฎ ระเบียบ ข้อกำหนดสำคัญที่เกี่ยวข้อง	- ยศ.ทอ. - กพ.ทอ.	ระเบียบ/คำสั่ง/การประชุม/ หนังสือราชการ	- การพัฒนาหลักสูตร - การพิจารณาและกลั่นกรอง หลักสูตร
ผู้รับผลกระทบ	- นขต.ทอ.	ระเบียบ/คำสั่ง/จดหมาย อิเล็กทรอนิกส์	การติดตามวัดและประเมินผล ผู้สำเร็จการศึกษา

๒.๔ การกำหนดฐานข้อมูล

คำถาม จากกระบวนการทำงานข้อ ๒.๑ หน่วยใช้ข้อมูลสำคัญในการปฏิบัติงาน อะไรบ้าง ? ข้อมูลนั้น
จัดเก็บอยู่ที่ไหน ? ในรูปแบบใด ? จะนำมาใช้ประโยชน์ได้อย่างไร ?

ตอบ

ลำดับ	ขั้นตอนการ ปฏิบัติงาน (กระบวนการทำงาน) จากข้อ ๒.๑	ข้อมูลที่จำเป็นต่อการ ปฏิบัติงาน	การดำเนินการ (อย่างไร/รายละเอียด)		
			แหล่งจัดเก็บ ข้อมูล	รูปแบบการ จัดเก็บ	รายละเอียด (นำมาใช้ประโยชน์ได้อย่างไร)
๑	วางแผน กระบวนการ ดำเนินงานพัฒนา	- ยุทธศาสตร์ ทอ. - แผนแม่บท - นโยบาย - ภารกิจ /พันธกิจ - ยุทธศาสตร์ ยศ.ทอ.	- นขต.ยศ.ทอ.	-เอกสารรายงาน -ข้อมูลดิจิทัล	ศึกษาข้อมูลในส่วนเกี่ยวข้องกับ ยศ.ทอ.ที่ตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ และนโยบาย ทอ.เพื่อวางแผนแต่ ละกระบวนการในการขับเคลื่อน ยศ.ทอ.ให้บรรลุตามวิสัยทัศน์
๒	กำหนดผู้รับผิดชอบ และประชุมเพื่อ กำหนดแนวทางการ ดำเนินงานตามแผน	- บทบาท หน้าที่ความ รับผิดชอบ ขอบเขต งาน - ความรู้ ประสบการณ์ ของ ผู้รับการแต่งตั้ง	- นขต.ยศ.ทอ. - เลขานุการ ก.พ.ร.ยศ.ทอ.	-เอกสารรายงาน -ข้อมูลดิจิทัล	- ระบุรายละเอียดแนวทางการ ดำเนินงานให้ครอบคลุมและเป็น รูปธรรม - อบรมบุคลากรเพื่อสร้างความรู้ และสมรรถนะในการดำเนินงาน
๓	ส่งเสริมให้กำลังพลมี ส่วนร่วม และ ดำเนินการตามแผน	- นโยบาย - แผนงาน/โครงการ การดำเนินงาน	- นขต.ยศ.ทอ.	-เอกสารรายงาน -ข้อมูลดิจิทัล	ปรับปรุงแผนงาน/โครงการ/ข้อมูล ให้ทันสมัยเป็นปัจจุบัน เพื่อนำมา ประชาสัมพันธ์การดำเนินงานให้ ทั่วถึงผ่านช่องทางการสื่อสารที่ หลากหลาย

ลำดับ	ขั้นตอนการปฏิบัติงาน (กระบวนการทำงาน) จากข้อ ๒.๑	ข้อมูลที่สำคัญต่อการปฏิบัติงาน	การดำเนินการ (อย่างไร/รายละเอียด)		
			แหล่งจัดเก็บข้อมูล	รูปแบบการจัดเก็บ	รายละเอียด (นำมาใช้ประโยชน์ได้อย่างไร)
๔	ติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน	- กำหนดมาตรฐานการดำเนินงาน - แผนงาน/โครงการการดำเนินงาน	- นขต.ยศ.ทอ. - เลขานุการ ก.พ.ร.ยศ.ทอ.	-เอกสารรายงาน -ข้อมูลดิจิทัล	- ทบทวน ปรับปรุง พัฒนาคู่มือ/มาตรฐานการดำเนินงานเพื่อกำหนดเกณฑ์การตรวจสอบและประเมินผลอย่างเป็นรูปธรรม
๕	นำผลการประเมินมาปรับปรุงและพัฒนา	- เป้าหมายผลการดำเนินงาน - ข้อเสนอแนะ/ข้อขัดข้อง	- เลขานุการ ก.พ.ร.ยศ.ทอ.	-เอกสารรายงาน -ข้อมูลดิจิทัล	รวบรวมข้อมูลการดำเนินงานเพื่อวิเคราะห์และสังเคราะห์ผลการดำเนินงาน และจัดทำรายงานให้ ผบช.ทราบต่อไป

๒.๕ การกำหนดความรู้

คำถาม จากกระบวนการทำงานข้อ ๒.๑ หน่วยใช้ความรู้ในการปฏิบัติงาน อะไรบ้าง? (ความรู้ที่ต้องการ) ความรู้นั้นอยู่ที่ไหน ? อยู่กับใคร ? จัดเก็บอย่างไร ? นำออกมาถ่ายทอดสู่คนอื่น ๆ อย่างไร ?

คำตอบ

กระบวนการทำงาน	องค์ความรู้ (ความรู้ที่ต้องการ)	แหล่งความรู้จากข้อ ๒.๑		สถานที่จัดเก็บ/ รูปแบบการจัดเก็บ	ตัวบุคคล	การถ่ายทอด
		ภายใน	ภายนอก			
๑. วางแผนกระบวนการดำเนินงานพัฒนา	- องค์ความรู้ด้านการฝึกศึกษา วิชาการทหารอากาศ - องค์ความรู้ด้านการบริหารและการจัดการ - การจัดทำแผนและโครงการ	- นโยบาย - ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา	- ระเบียบ ทอ. - แผนงาน/โครงการ/ กิจกรรมของ ทอ.	-เอกสารรายงาน -ข้อมูลดิจิทัล	คณก./คณง.	จัดประชุม คณก./คณง.เพื่อหารือ ร่วมจัดทำแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม
๒. กำหนดผู้รับผิดชอบ และประชุมเพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินงานตามแผน	- ประสบการณ์/ความเข้าใจในการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	- แผนงาน/โครงการ/ กิจกรรมการดำเนินงาน	-	-เอกสารรายงาน -ข้อมูลดิจิทัล	คณก./คณง.	จัดการอบรมชี้แจง ระเบียบการปฏิบัติ ทำความเข้าใจกับผู้ปฏิบัติที่รับผิดชอบ
๓. ส่งเสริมให้กำลังพลมีส่วนร่วม และดำเนินการตามแผน	- ความเข้าใจในการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	- แผนงาน/โครงการ/ กิจกรรมการดำเนินงาน	-	-เอกสารรายงาน -ข้อมูลดิจิทัล	คณก./คณง. กำลังพล ยศ.ทอ.	ใช้สื่อในการสื่อสารให้หลากหลายช่องทาง
๔. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน	- การกำหนดมาตรฐาน/เกณฑ์การวัดและประเมินผลการดำเนินงาน	- คู่มือ/มาตรฐานงาน - เกณฑ์การวัดและประเมินผล	- ระเบียบ/มาตรฐานการดำเนินงาน ทอ.	-เอกสารรายงาน -ข้อมูลดิจิทัล	คณก./คณง.	จัดทำรายงานการวัดและประเมินผลการดำเนินงานระดับปฏิบัติการ
๕. นำผลการประเมินมาปรับปรุงและพัฒนา	- การวิเคราะห์ประเมินผล - การจัดการฐานข้อมูล	- ผู้รับผิดชอบดำเนินงาน - ผลการดำเนินงาน	- กรอบแนวคิดการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน	-เอกสารรายงาน -ข้อมูลดิจิทัล	เลขานุการ คณง. เลขานุการ ก.พ.ร. ยศ.ทอ.	จัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงานและแจกจ่าย

ผนวก ๓ สรุปความต้องการงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

รายการ	งบประมาณปี ๖๖ (บาท)
กลุ่มงานกำลังพล	๑๐๕,๐๒๑,๗๓๔
กลุ่มงานการข่าวและความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ	๔๕,๓๐๐
กลุ่มงานส่งกำลังและซ่อมบำรุงยุทโธปกรณ์	๘,๓๓๓๐,๐๐๐
กลุ่มงบบริหารงาน	๒๒,๐๐๔๘๑๒
กลุ่มงานกิจการพลเรือนและการประชาสัมพันธ์	๒๙๕,๗๒๐
กลุ่มงานบริการและสวัสดิการ	๒๑๗,๒๖๐
กลุ่มงานการแพทย์	๓๓,๐๔๐
กลุ่มงานโครงการปกติ	๖๔๐,๐๐๐
ค่าใช้จ่ายในการจัดกิจกรรมเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์	๒๐๐,๐๐๐
กลุ่มงบอาเซียน	๒๕๘,๔๑๐
รวมงบประมาณ ปี ๖๖ - ๗๐	๑๓๗,๐๔๖,๒๗๖

ผนวก ๔ การตรวจสอบความครบถ้วนของดำเนินการ

ขั้นตอนการดำเนินการ	กำลังดำเนินการปีที่					สำเร็จแล้วปีที่					บันทึกหลักฐานการดำเนินการ
	๑	๒	๓	๔	๕	๑	๒	๓	๔	๕	
๑. การนำแผนปฏิบัติราชการ ฯ ไปจัดทำคำของบประมาณ											
๒. การส่งแผนปฏิบัติราชการ ฯ ให้ ยก.ทอ., สพร.ทอ.											
๓. การปรับแผนปฏิบัติราชการ ฯ หรือปรับตัวชี้วัดหลังจากหน่วยได้รับงบประมาณ											
๔. การนำแผนปฏิบัติราชการ ฯ ไปจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการของ นขต.ทอ. ประจำปี ๖๖ - ๗๐											
๕. การกำหนดผู้รับผิดชอบแต่ละตัวชี้วัดและแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม											
๖. การสื่อสารแผนปฏิบัติราชการ ฯ สู่บุคลากร ในองค์กร (ทุกกลุ่ม)											
๗. ผู้รับผิดชอบกำหนดแผนงาน/แนวทางการปฏิบัติงาน											
๘. กำหนดผู้รับผิดชอบในการบริหารยุทธศาสตร์ของหน่วยตามแผนปฏิบัติราชการฯ											
๙. ประเมินผลการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติราชการฯ รอบ ๑๒ เดือน											
๑๐. บันทึกบทเรียนที่ได้รับจากการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ฯ											
๑๑. นำบทเรียนที่ได้รับไปจัดทำแผนปฏิบัติราชการฉบับต่อไป											



ผนวก ๕ คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการราชการ นขต.ทอ.



คำสั่งกรมศึกษาธิการอากาศ

(เฉพาะ)

ที่ ๗๖/๖๓

เรื่อง แต่งตั้ง ก.พ.ร.ยศ.ทอ.

เพื่อให้การดำเนินการพัฒนาระบบราชการ ยศ.ทอ.เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับ
แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบราชการไทย และนโยบายของ ทอ.จึงให้ดำเนินการดังนี้

๑. ให้ยกเลิกคำสั่ง ยศ.ทอ.(เฉพาะ) ที่ ๗๗/๖๒ ลง ๓๑ ต.ค.๖๒ เรื่อง แต่งตั้ง คณ.ก.พ.ร.ยศ.ทอ.

๒. ให้ผู้ดำรงตำแหน่งต่อไปนี้ เป็น ก.พ.ร.ยศ.ทอ.

๒.๑ จก.ยศ.ทอ.	เป็นประธานกรรมการ
๒.๒ รอง จก.ยศ.ทอ.(สายงานบริหาร)	เป็นรองประธานกรรมการ
๒.๓ รอง จก.ยศ.ทอ.(สายงานการศึกษา)	เป็นรองประธานกรรมการ
๒.๔ เสธ.ยศ.ทอ.	เป็นกรรมการ
๒.๕ ผบ.วทอ.ยศ.ทอ.	เป็นกรรมการ
๒.๖ ผบ.รร.สธ.ทอ.ยศ.ทอ.	เป็นกรรมการ
๒.๗ รอง เสธ.ยศ.ทอ.(สายงานบริหาร)	เป็นกรรมการ
๒.๘ รอง เสธ.ยศ.ทอ.(สายงานการศึกษา)	เป็นกรรมการ
๒.๙ รอง ผอ.สบศ.บก.ยศ.ทอ.	เป็นกรรมการและเลขานุการ
๒.๑๐ ผอ.กผศ.สบศ.บก.ยศ.ทอ.	เป็นกรรมการและ ผช.เลขานุการ
๒.๑๑ ผอ.กอก.สบศ.บก.ยศ.ทอ.	เป็นกรรมการ
๒.๑๒ ผอ.กvw.สบศ.บก.ยศ.ทอ.	เป็นกรรมการ
๒.๑๓ ผอ.กvw.สบศ.บก.ยศ.ทอ.	เป็นกรรมการ
๒.๑๔ ผอ.รร.นอส.ยศ.ทอ.	เป็นกรรมการ
๒.๑๕ ผอ.รร.นฝ.ยศ.ทอ.	เป็นกรรมการ
๒.๑๖ ผบ.รร.จอ.ยศ.ทอ.	เป็นกรรมการ
๒.๑๗ ผอ.ศภษ.ยศ.ทอ.	เป็นกรรมการ
๒.๑๘ ผอ.ศทบ.ยศ.ทอ.	เป็นกรรมการ
๒.๑๙ ผอ.กอส.ยศ.ทอ.	เป็นกรรมการ
*๒.๒๐ รอง ผอ.กผศ.สบศ.บก.ยศ.ทอ.	เป็นกรรมการ
๒.๒๑ ผอ.รร.นม.ยศ.ทอ.	เป็นกรรมการ
๒.๒๒ ผอ.รร.คท.ยศ.ทอ.	เป็นกรรมการ
๒.๒๓ ผอ.รร.นป.ยศ.ทอ.	เป็นกรรมการ
๒.๒๔ ทก.กกบ.บก.ยศ.ทอ.	เป็นกรรมการ

- ๒ -

๒.๒๕	ทก.กกพ.บก.ยศ.ทอ.	เป็นกรรมการ
๒.๒๖	นงป.ยศ.ทอ.	เป็นกรรมการ
๒.๒๗	ทก.กอบ.ยศ.ทอ.	เป็นกรรมการ
๒.๒๘	ทก.กรก.ยศ.ทอ.	เป็นกรรมการ
๒.๒๙	ทน.นง.ยศ.ทอ.	เป็นกรรมการ
๒.๓๐	ทน.ผยช.บก.ยศ.ทอ.	เป็นกรรมการ
๒.๓๑	ทน.ผผน.กผค.สยศ.บก.ยศ.ทอ.	เป็นกรรมการ
๒.๓๒	นธ.ยศ.ทอ.	เป็นกรรมการ

๓. ก.พ.ร.ยศ.ทอ. มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๓.๑ วางแผน อำนวยการ ประสานงาน ควบคุม กำกับดูแล ในการพัฒนาระบบราชการของ ยศ.ทอ.ให้มีประสิทธิภาพ

๓.๒ ให้คำปรึกษา และข้อเสนอแนะ ในการพัฒนาระบบราชการของ ยศ.ทอ.ด้านการพัฒนาประสิทธิภาพการปฏิบัติราชการ และการจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการของ ยศ.ทอ.ตามกรอบและการประเมินผลการปฏิบัติราชการประจำปี ที่ ทอ.กำหนด

๓.๓ ประสานงาน เชื่อมโยง และทำงานเป็นเครือข่ายร่วมกับ สพร.ทอ. และส่วนราชการต่าง ๆ ตลอดจนการดำเนินการในเรื่องอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาระบบราชการ ยศ.ทอ.

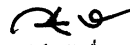
๓.๔ พิจารณากำหนดส่วนราชการของ ยศ.ทอ.ให้เป็นหน่วยรับผิดชอบ และเป็นผู้สนับสนุนในการดำเนินการพัฒนาระบบราชการ ยศ.ทอ. และการปฏิบัติตามคำรับรองการปฏิบัติราชการประจำปีของ ยศ.ทอ. โดยให้หน่วยงานหรือผู้สนับสนุนงานดังกล่าว รายงานผลการดำเนินการให้ประธานกรรมการ ก.พ.ร.ยศ.ทอ.ทราบตามท่วงระยะเวลาที่กำหนด

๓.๕ แต่งตั้ง คณอก.หรือคณะทำงาน เพื่อดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องได้ตามที่เห็นสมควร ตลอดจนสามารถเชิญผู้แทนส่วนราชการ หรือผู้ทรงคุณวุฒิจากหน่วยงานอื่นมาให้คำปรึกษาหรือให้คำชี้แจง หรือเข้าร่วมประชุมกับ ก.พ.ร.ยศ.ทอ.ได้ตามความจำเป็น

๔. นขต.ยศ.ทอ., หน่วยใน บก.ยศ.ทอ. และหน่วยในกำกับดูแลของ ยศ.ทอ.ให้การสนับสนุนการดำเนินการของ ก.พ.ร.ยศ.ทอ.ตามที่ได้รับภารกิจขอ

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๕ ตุลาคม พ.ศ.๒๕๖๓

(๖)
พล.อ.ท. 
(เสนห์ บัวชื่น)
จก.ยศ.ทอ.